



Rapport moral et d'activités
2021

| | |
|---|-----------|
| 0/ RAPPORT MORAL | 3 |
| 1/ VIE ASSOCIATIVE & PARTENARIAT | 4 |
| 1.1 L'équipe du Crefad Loire | 4 |
| 1.2 Les partenariats noués & les actions valorisées | 6 |
| 1.3 Vie du Réseau des Crefad & au delà | 7 |
| 2/ LES BOUTIQUES D'INITIATIVES | 13 |
| 2.1 Boutique Initiatives JEUNES | 13 |
| 2.2 Boutique Initiatives ASSOCIATIONS | 14 |
| 2.3 Boutique Initiatives PORTEURS•SES DE PROJETS | 15 |
| 2.4 Mission Médiation pour la participation des habitants du quartier Beaubrun-Tarentaize, Saint-Étienne | 17 |
| 3/ Des projets d'action-recherche en cours et en démarrage | 23 |
| 3.1 ICI-BIENTÔT | 23 |
| 3.1.1 Animation d'un collectif de quartier : "Carnet de voyage à Beaubrun-Tarentaize" qui devient "Voyager à Beaubrun-Tarentaize" | 24 |
| 3.1.2 Expertise sur les rez-de-chaussée vacants | 24 |
| 3.1.3 Participation citoyenne à Pélussin : "Après l'Écoles ... ?" | 26 |
| 3.2 L'Atlas des possibles : quel modèle pour les tiers-lieux à but non lucratif ? | 27 |
| 3.2.1 L'Atlas des Possibles, prolongement du programme de recherche-action « Ici-Bientôt » | 27 |
| 3.2.2 Le projet de l'Atlas des possibles en bref | 27 |
| 3.2.3 Le projet de l'Atlas des possibles se structure autour de 3 outils juridiques | 27 |
| 3.2.4 L'avancement du projet de l'Atlas des possibles en 2021 | 28 |
| 3.3 Transformation et Héritage de l'Éducation populaire à Saint Etienne | 29 |
| 4/ La dimension internationale | 30 |
| 4.1 Echange de jeunes en Jordanie | 30 |
| 4.3 Bourses de mobilité européenne Erasmus Plus | 31 |
| 5/ Les formations du CREFAD Loire | 31 |
| 5.1 Penser et agir dans la complexité - découverte de l'entraînement mental | 32 |
| 5.2 Formation Civique et Citoyenne | 33 |
| 5.4 S'appuyer sur le programme Erasmus + pour développer des projets culturels à l'international | 33 |
| 5.5 Développement du pouvoir d'agir et travail social | 33 |
| 5.6 Horizon Europe Emploi, la mobilité un levier pour l'emploi | 33 |
| 5.7 Comprendre la comptabilité associative | 35 |
| 5.8 Mûrir son projet de création d'activité | 35 |
| 5.9 Formations externes au Crefad loire | 35 |

0/ RAPPORT MORAL

L'année de toutes les incertitudes...vers l'entrée en résistance.

2021 c'est le niet du Fonds Européen de Développement Régional (FEDER) sur le financement de l'Atlas des Possibles, mais tout de même le lancement de la phase pré-travaux : nous projetons, planifions, rêvons, créons, nous coordonnons de la préfiguration artistique, etc. On ne perd ni l'espoir, ni le nord ! Clara est à la tâche. Pour la Ville le 29 se fera mais peut-être pas comme nous l'envisageons. Bref, au niveau local l'incertitude règne ! Mais ailleurs ça se débloque : l'Agence Nationale de Rénovation Urbaine nous appuie, puis l'Agence Nationale de Cohésion des Territoires, le financement va se boucler ! On a bien fait de tenir tête au FEDER, c'est le choix de la liberté !

2021 c'est la fâcheuse découverte, début septembre, que le sol du 40 peut se dérober sous nos pieds ! Catastrophe, il manquait plus que ça ! On déménage l'ouverture au public au n°25 de la Rue de la Ville. On se précarise. En toute fin d'année, la Ville de Saint-Etienne nous met à disposition le local de Radio Taxi Rue Ronsard : l'emménagement est prévu début 2022.

Et pendant ce temps l'équipe bosse, le moral tient. Malgré les départs, Thomas, Odile, et grâce à l'arrivée de Florence. On continue à faire Tiers-Lieu, à « faire avec », chaque jour : avec l'Atlas des Possibles, le collectif 8 mars, le lancement de la Maison Digitale, mais aussi l'animation des ateliers avec les habitant•es de Pélussin sur l'avenir de l'école Saint-Charles, les Assises de la transition, etc.

Accompagner le cheminement des « sans », des « invisibles », s'inscrire dans un projet de transition avec et au service du plus grand nombre, construire, dans la furtivité et la discrétion, un modèle alternatif de société, voilà notre boussole, en dépit de toutes les difficultés.

Mais aussi résister quand c'est nécessaire, s'insurger contre la toute-puissance des institutions, un modèle « aux ordres » et sécuritaire qui veut briser l'autonomie et le libre-arbitre de l'individu, construire les nécessaires rapports de force.

Voilà tout le sens de l'action de l'équipe CREFAD qui s'est aussi retrouvée cette année organisatrice, fin novembre, des rencontres du Réseau dont le thème était « Notre devenir furtif ? Préférer la liberté à la sécurité ».

Comme un écho à notre action locale qui porte, c'est sa petite touche, comme un parfum de résistance.

1/ VIE ASSOCIATIVE & PARTENARIAT

1.1 L'équipe du Crefad Loire

L'équipe de salarié.e.s

En janvier 2021, notre équipe était composée de six salarié.e.s : Julie Champagne, Stéphanie Henry, Thomas Fremaux, Clara Berthet, Odile Proust, Marion Bonnefoy permanent.e.s à temps plein, et Fatima Guellam, qui intervient deux heures chaque semaine, pour nettoyer et faire briller le local partagé Ici-Bientôt.

Durant l'année, l'équipe a évolué :

En mai 2021, Florence Lenertz rejoint l'équipe salariée suite à son service civique.

En septembre 2021, Thomas Fremaux nous quitte. C'est Florence qui reprend pleinement ses missions sur le projet Ici-Bientôt. Il décide de se concentrer sur des projets personnels. Odile Proust s'en va également pour rejoindre l'Université Régionale Quercy-Rouergue à Villefranche-de-Rouergue, une association membre du réseau des CREFAD.

Le Conseil d'administration (CA)

Le Conseil d'Administration se maintient à un nombre de sept. L'année 2021, grâce à ses deux séminaires d'équipe élargie (en février et en septembre), a permis de souder les membres du CA avec les salarié.es. Plus que jamais, les permanent.es s'impliquent ensemble à la mise en œuvre du projet politique du Crefad Loire : développer la pensée critique, agir dans la complexité et déjouer les oppressions systémiques. Deux administrateurs.trices sont impliqués dans la recherche-action menée par le Crefad tandis que d'autres s'impliquent dans les animations diverses proposées comme la Maison Digitale ou encore bénéficient du soutien de l'équipe salariée sur leur propre projet associatif.

Une belle dynamique qui ne cesse de croître et des personnes rencontrées au fil des activités qui s'impliquent ponctuellement et toujours avec le sourire.

Des volontaires en service civique

Jusque mi-avril 2021, Florence Lenertz est toujours présente en tant que volontaire en service civique aux côtés de Thomas sur le projet Ici-Bientôt. De février à août 2021, nous accueillons Paco Tomasi sur les missions de communication. Au-delà de sa contribution aux missions quotidiennes de l'association, il réalise une carte répertoriant les activités du Crefad et contribue à la résidence de Pélussin par la mise en page quotidienne de la gazette. A partir de novembre 2021, nous accueillons également Alice Koté sur les missions d'animation du projet Ici-Bientôt.

Au Crefad, nous accompagnons aussi des stagiaires et nous accueillons des bénévoles

Fin 2021, nous avons accueilli Hadjer Sada en dernière année de cursus professionnel gestion et administration au Lycée René Cassin (Rive de Gier) pour une période de 4 semaines.

Zined Sada a également été accueillie afin de réaliser les plans des vitrines du local du 40. Elle souhaite intégrer l'école d'architecture de Saint-Etienne, mais d'origine algérienne l'équivalence de ses diplômes en France.

Nos partenaires adhérents

Au 31 décembre 2021, le Crefad Loire compte 40 adhérents même si tous et toutes ne sont pas à jour de leurs cotisations. Nous proposons toujours une adhésion de service aux associations qui souhaitent expérimenter le service civique avant de se lancer dans une demande d'agrément.

Des utilisateur.trices du local Ici-bientôt toujours présent.es

Jusqu'à août 2021, le local est resté ouvert aux publics et aux associations, malgré le confinement d'avril 2021.

En 2021, de nombreuses associations continuent d'avoir leurs sièges au local : Arrabal, Bricoleuse, Collectif Biodéchets, Les amis de l'échappée Belle, Club d'ici et d'ailleurs, Em Movimento, Singa Saint-Etienne, le CTC 42.

Jusqu'à la fermeture liée aux travaux, le local Ici-Bientôt a accueilli :

- Les activités régulières de Singa à destination de leur public (ateliers socio-linguistiques français, insertion pro, permanences),
- Les permanences du CTC 42,
- Des rencontres-apéros organisées par l'antenne locale du Club/magazine Femmes ici et ailleurs,
- Des temps de travail ou des CA des associations CTC 42, collectif Bio Déchets, O.U.F, Les Amies de l'échappée belle, le Collectif 8 mars.
- Des expositions temporaires dans l'espace dédié :
 - Exposition de mobiliers réalisés par les adhérents de Singa avec la Bricoleuse : Ibrahim, Mohamed, Nabil, Nassin, avec l'aide d'Ilyes ;
 - Exposition-vente de "Jolies alternatives écologiques" (produits de soins fait mains) par Nana Cesana ;
 - "Les trois grâces", peinture sur corps et photographies, par Caroline Marcelier ;
 - "Atelier cyanotype à Beaubrun" par Maxime Disy ;
 - "INTIME", photographies, par Léa Padel.
- Des temps d'échange avec les habitantes du quartier Beaubrun,
- Des temps de travail des stagiaires de la formation Horizon Europe Emploi,
- Des informations collectives sur le programme Erasmus + et nos différentes formations,

- Des séminaires de recherche, des formations, des accompagnements d'étudiants dans le cadre de leur master.

1.2 Les partenariats noués & les actions valorisées

Valorisation du Crefad et de ses actions

Valorisation du Crefad dans la presse

Le collectif 8 mars, rassemblé dans le local Ici-Bientôt a eu droit à un article dédié dans le Progrès le 2 mars 2021.

Ici-Bientôt a été interviewé dans l'article "Plus vieille voie piétonne, la rue de la Ville cherche un nouveau souffle" dans le Progrès le 28 septembre 2021.

Le CREFAD Loire a été cité et interviewé dans l'article "A Saint-Etienne, le combat dispersé contre la désertification commerciale", publié par Alternative économique le 29.11.2021.

Interventions sur la démarche et les réalisations dans le cadre d'Ici-Bientôt :

Webinaire "Faire lieu" en avril 2021

Webinaire organisé par DVTup, Utopies, WigWam et Wide Open project : Faire Lieu, des histoires de territoires pour faire lien. Présentation de projets de Placemaking dans des territoires ruraux, périurbains et dans des villes moyennes, et comment le placemaking représente un véritable outil de revitalisation pour les collectivités territoriales. Le Crefad Loire était présent pour présenter Ici-Bientôt.

Les assises de la transition en septembre 2021

Le Crefad Loire, dans le cadre de la démarche Ici-Bientôt, a participé en septembre 2021 aux Assises de la Transition (co-portées par la Fabrique de la Transition et Tatou Juste) lors d'une après-midi consacrée à l'économie circulaire. L'objectif était de rassembler les acteurs associatifs et coopératifs de la transition à Saint-Etienne pour qu'ils puissent porter une voix commune, montrer leurs forces et leur complémentarité au sein du territoire.

Participation au Salon Tatou Juste et le lancement d'une campagne de financement participatif

Le collectif d'associations du projet de l'Atlas des possibles a présenté le projet d'implantation collective au 29 rue de la Ville au Salon Tatou Juste, « Le Rendez-vous de la transition écologique » de la Loire, l'occasion de lancer la campagne de financement participatif de l'Atlas des possibles.

Le Salon Tatou Juste se déroule à ST-Etienne et met en lumière chaque année « les nombreuses initiatives qui agissent concrètement et localement pour une société plus respectueuse de l'environnement, de l'humain ».

Autres interventions lors d'ateliers et séminaires :

Participation au conseil citoyen du Quartier Beaubrun-Tarentaize - toute l'année

Le Crefad Loire participe en tant que "membre du conseil-acteur" au conseil citoyen de Beaubrun Tarentaize. Cette année a été l'occasion de début d'échanges sur les actions de renouvellement urbain dans le quartier Beaubrun-Tarentaize, dans le cadre du programme ANRU II. En plus d'ateliers de concertation menés dans l'ensemble du quartier, des technicien·nes sont venues nous présenter et nous interroger sur les avancées des projets en cours. Malgré tout, un sentiment d'impuissance persiste parmi les membres du conseil citoyen qui s'interrogent sur l'utilité de celui-ci. Nous déplorons également, un progressif désengagement de ces membres.

De nouveaux partenariats

Durant l'année 2021, le CREFAD Loire a développé de nouveaux partenariats qui ont permis le déploiement du projet de l'Atlas des possibles, notamment la consolidation financière de celui-ci :

- la Caisse d'Epargne qui nous a décerné le « Prix de l'Inspiration de l'ESS » ;
- l'Agence Nationale de Cohésion des Territoires, via son programme « Nouveau Lieu
- Nouveau Lien » qui nous a désigné comme lauréat de la « Subvention expérimentale d'investissement aux tiers-lieux » ;
- L'Agence Nationale de Renouvellement Urbain (ANRU) qui est opérateur pour le compte de l'Etat du PIA Ville Durable et Solidaire à St-Etienne et dont les fonds propres ont vocation à être investis en QPV, aux côtés d'investisseurs privés. L'Atlas des possibles étant éligible au dispositif l'ANRU souhaite entrer comme investisseur dans la SCI « Les Murs de la ville » ;
- La Banque des Territoires, souhaite, de la même manière, investir dans la SCI « Les Murs de la ville » en complément de l'ANRU ;
- Le directeur des investissements de l'ANRU et les responsables région et nationales de la Banque des Territoires sont venus nous rendre visite à Saint-Etienne en décembre pour découvrir le Tiers-lieu et échanger avec nos interlocuteurs techniques locaux.

1.3 Vie du Réseau des Crefad & au delà

Nous participons à cinq commissions du réseau des Crefad parmi lesquelles :

La commission Jeunesse

Depuis plus de dix ans, les structures membres du consortium travaillent ensemble et se retrouvent sous les mêmes valeurs portées et revendiquées par le réseau des Crefad : lutte contre toutes formes d'injustices.

Chacun des membres est autonome et agit de manière à créer les conditions d'exercice de ses activités dans les bassins de vie dans lesquels ils sont implantés. Parfois et dès que possible, ces structures se rassemblent pour mettre en œuvre un projet qui dépasse leur territoire. Pour ce faire et créer des occasions de travailler ensemble, ils ont créé la commission Jeunesse, instance qui se regroupe chaque année, à raison de deux ou trois fois, et qui questionne les pratiques des référents des boutiques Initiatives Jeunesse, partagent les difficultés rencontrées dans l'accompagnement des jeunes et s'organisent pour mieux accompagner les jeunes et développer des actions adaptées

La commission Habitat-Rural

Ce groupe de travail réunit des associations du Réseau des Crefad, mais également l'association Relier, le Pari des Mutations Urbaines et la SCIC l'Arbans. Deux sujets occupent la commission : les tiers-lieux et les nouveaux métiers de la construction. Ces deux volets de recherche-action sont toujours financés par le CGET Massif central.

La commission a organisé, du 8 au 10 juillet, les rencontres nationales des tiers-lieux à but non lucratif à Chirols, en Ardèche. La thématique retenue cette année était la suivante : Tiers-lieux, espaces tests et installation progressive. Elle avait lieu au Moulinage de Chirols, une friche industrielle en reconversion sous le prisme du collectif et de la coopération, des tiers-lieux, du faire, du « temporitif », de l'activité, de l'hébergement... Les rencontres ont coïncidé avec la parution du livre "Tiers-lieux à but non lucratif. *Un recueil pour raconter, penser et confronter les pratiques*"



En 2021, trois journées de rencontres ont également été organisées sur les métiers émergents et vont donner lieu à une publication en 2022.

La commission prend le nom de commission "Habiter" à l'automne 2021.

La commission Formation

Elle s'est essentiellement consacrée à se préparer à la nouvelle réforme de la formation professionnelle et à l'obligation de certification "Qualiopi" qui prendra effet au 1er janvier 2022, pour que tout organisme de formation puisse bénéficier des fonds de la formation professionnelle. Le travail mené collectivement a permis de préparer l'ensemble des associations participantes qui le souhaitent de certifier leur activité de formation à l'audit initial Qualiopi. Une réactualisation des sujets de travail de la commission est en cours.

Groupe corps

Rattaché à la commission formation, un groupe de formateur·trice·s propose de travailler les questions liées au corps dans nos pratiques de formation, transmission et d'accompagnement. Le groupe se réunit une à deux fois par an et travaille sur des thématiques spécifiques (corps et création d'activité / prise en compte du corps en formation / corps, éducation populaire et santé, ...)

Groupe passeur·e·s : le groupe fonctionne depuis de nombreuses années et réunit les personnes du réseau qui transmettent l'entraînement mental. C'est un espace pour travailler la pédagogie de la transmission de la méthodologie et de la pensée de la complexité.

Groupe domination(s)

Le groupe domination a poursuivi ses travaux et affiner ses finalités et objectifs de travail :

Lorsque l'on s'intéresse à la relation aux autres et à la compréhension du monde social, la domination est l'un des thèmes le plus largement travaillé.

Nos associations d'éducation populaire et les individus qui les composent, comme l'ensemble de la société, s'inscrivent dans des relations sociales et sont donc à ce titre largement concernés par les questions de domination à l'interne comme à l'externe. En tant que formateur·trice·s, animateur·trice·s, accompagnateur·trice·s, nous nous trouvons par ailleurs régulièrement dans des situations où les relations avec les personnes sont asymétriques, aussi la compréhension des mécanismes de pouvoir et d'autorité que nous pouvons exercer (parfois malgré nous) nous semble un préalable intéressant à mettre au travail. Le groupe s'adresse à toutes les personnes travaillant sur ces questions au sein du réseau des CREFAD.

La commission Inter(culturelle)

Finally la formation qui était issue du travail de cette commission "Penser les relations culturelles à l'œuvre dans l'accompagnement des publics" n'a pas eu lieu dûe au départ d'une salariée du Crefad Auvergne qui la coordonne. Cette commission attend un nouveau souffle pour se réunir.

La plénière du Réseau national des Crefad

La plénière du réseau est composée des 17 associations membres du réseau. Se réunissant quatre fois par an, dans différents lieux de France, il a pour objectif la préparation des Rencontres du réseau au mois de novembre et le suivi des travaux engagés dans les différents espaces du réseau.

Le bureau restreint

Depuis deux ans, le réseau fonctionne avec un bureau restreint, essentiellement à distance et rassemblant quatre personnes pour les questions courantes de l'animation du réseau. Le Crefad Loire y contribue.

Rencontres nationales du Réseau des Crefad

Initialement prévues en novembre 2020 dans le Lubéron sur le thème "Liberté et sécurité", elles ont été reportées en novembre 2021 et ont eu lieu au Crêt de Roch à ST-Etienne où nous avons dépassé les 150 personnes.

Nous nous sommes engagé·es dans des échanges, des lectures, des pensées, des écoutes, des paroles, des chants... partagés. Et nous avons interrogé par de multiples manières la tension entre liberté et sécurité en:

- suivant des traces inspirantes des aborigènes avec Barbara Glowczewski (le vivant, le rêve, les lignes, les alliances) et nos représentations guidées;
- en parcourant des textes, des livres, des glyphes questionnant les mots pour définir, pour assigner, pour parler, pour ouvrir ou fermer, selon nos finalités
- en interrogeant les concepts de race, d'intersectionnalité avec Sarah Mazouz, mais aussi d'histoire, de domination, de responsabilité.
- en plongeant avec le film « Destinées progressives et magnifiques » de Renato Curcio, dans ce que produit l'architecture panoptique d'un pénitencier en Italie pour contrôler et surveiller, et sa « reproduction » dans les réseaux sociaux numériques.

- en se rappelant, avec Christophe Bouillaud, les finalités néo-libérales mises en œuvre par de multiples lois sécuritaires, pour (se - nous - vous) contrôler et ses contradictions laissant (encore ?) quelques marges de manœuvre.
- dans les impensés de notre relation à la nature au vivant autre que nous et plus particulièrement celle des enfants que l'on cadre, encadre, protège... de cet autre vivant. Des enfants « hors-sol » pour de futurs adultes « hors sol » ? De multiples actions se profilent
- en chantant ! avec la Compagnie Dicilà.

Autres réseaux et groupes de travail

Le Crefad Loire fait également partie de groupes de travail qui nous permettent de travailler en inter-associatif, de mutualiser des moyens, de porter des actions collectivement et des projets s'étalant sur des périodes plus longues, sur de plus vastes territoires. Ces temps spécifiques se déclinent à travers :

Réseau national PIMENTS

Le réseau national Piments est la rencontre d'acteurs de l'économie sociale et solidaire (ESS), de l'éducation populaire, de la création d'entreprises et de la jeunesse qui, au-delà des spécificités de chacun, tentent d'agir pour laisser s'exprimer des projets, des initiatives, des désirs des jeunes avec un a priori de confiance dans leur capacité à prendre leurs décisions et à les mettre en œuvre. Renommé PIMENTS, le réseau des Espace-test d'Activités pour les Jeunes en 2021, le Crefad Loire a participé à l'ensemble des Conseils d'Administration et séminaires de travail autour du test d'activités par et pour les jeunes. En 2021, une demande de partenariat Erasmus Plus s'est concrétisée nous offrant la possibilité d'échanger sur nos modes d'accompagnement avec Impact Hub Tirol.

Le CELAVAR Auvergne Rhône-Alpes, (Comité de liaison des associations à vocation agricole et rurale) est une coordination d'associations intervenant dans le champ agricole et rural. Il organise le décloisonnement des pratiques et des acteurs de l'animation et du développement des territoires ruraux.

La finalité est de favoriser l'interconnaissance entre les membres, échanger des informations, créer ou développer des complicités, mutualiser quand c'est possible (fonctions, pratiques, savoir-faire...). Ainsi, tout ou partie des membres peuvent mener des actions communes quand c'est souhaitable afin d'être plus fort et plus juste, tout en gardant leur indépendance.

Les principes, simples, restent ceux de l'inter-associatif qui vise à renforcer les structures membres et pas la coordination en elle-même, renforcer les coopérations volontaires, entre tout ou partie des membres, inscrire le travail dans la durée, en recherchant les moyens et en inventant les formes adaptées.

La dynamique inter-associative n'est donc pas une dynamique de revendication ou de défense commune mais la possibilité de développer des coopérations entre tout ou partie des membres, en acceptant les cultures et identités propres à chacun.

L'association fonctionne en plénière, pour inciter à la participation du plus grand nombre aux décisions, avec délégation à un bureau (exécutif) dont les réunions sont ouvertes à tous.

Un travail a été mené en 2021 pour permettre l'embauche dès 2022 d'une personne au poste d'animation régionale.

En 2021, Julie Champagne a assuré la co-présidence du CELAVAR Auvergne Rhône-Alpes.

Le Mouvement Associatif Auvergne Rhône-Alpes - Nous contribuons au mouvement associatif régional pour y représenter le CELAVAR AuRA et ses membres.

En 2021, Julie Champagne (Crefad Loire) et Benoît Chaboud-Mollard (Crefad Auvergne) ont suivi les différents travaux et assurés des fonctions au sein du bureau du Mouvement Associatif, respectivement à la vice-présidence recherche et partenariat avec les universités et engagement et libertés associatives.



TAIIST ou Test d'Activité : Innovation et Initiatives au Service des Territoires du Massif Central, réunit des structures d'accompagnement rural, agricole et plus généraliste autour de la question du test d'activité. Il s'agit de mener une recherche sur un temps long, interrogeant nos propres pratiques et celles issues du terrain afin de valoriser de nouvelles formes d'expérimentations ou de défendre notre vision de l'accompagnement, proche du terrain et de ses besoins. En 2021, la publication de l'ouvrage Des regards sur le test d'activité nous a permis de présenter notre travail plus largement aux partenaires. D'autres rencontres régionales ou plus locales seront organisées en 2022 sur le test d'activité : de l'agricole au autres champs d'activité (dont une prévue à

Saint-Etienne).

MAGE

Groupement d'Employeur du réseau des Crefad et de quelques associations proches, MAGE s'est ouvert depuis peu à de nombreuses autres associations. Trois postes salariés sont mutualisés en son sein.

Le Crefad Loire est membre et utilisateur des services de MAGE pour l'administration sociale, la comptabilité et la communication depuis plusieurs années.

AURA

Association visant la mutualisation d'argent pour répondre aux besoins individuels de chaque membre adhérent par des prêts sans intérêt.

L'adhésion annuelle est calculée selon le budget d'exercice précédent.

Le Fonds de dotation mutualisé du réseau des CREFAD

"Le Fonds de dotation du réseau des CREFAD" a été créé, les associations fondatrices sont le CREFAD Auvergne, le CREFAD Loire, La Brèche et l'association Réseau des CREFAD. Sa présidente est Stéphanie Henry du CREFAD Loire.

Son action a vocation à permettre à des organismes à but non lucratif qui sont ses membres de pérenniser leurs actions en préservant des espaces associatifs.

Le fonds de dotation a pour objet de soutenir, acquérir, gérer des locaux inter-associatifs par :

- des investissements financiers dans des structures constituées par plusieurs associations dont au moins une fondatrice ou membre du fonds de dotation et dont le but d'acquérir et gérer leur siège social et/ou leurs lieux d'activités ;
- la réalisation de travaux de toute nature dans ces biens immobiliers ;
- la gestion de ces biens immobiliers si le fonds de dotation en est le détenteur majoritaire, soit directement soit par délégation conventionnée ;
- l'accompagnement de structures inter-associatives en vue de l'acquisition de leur siège social et/ou lieux d'activités.

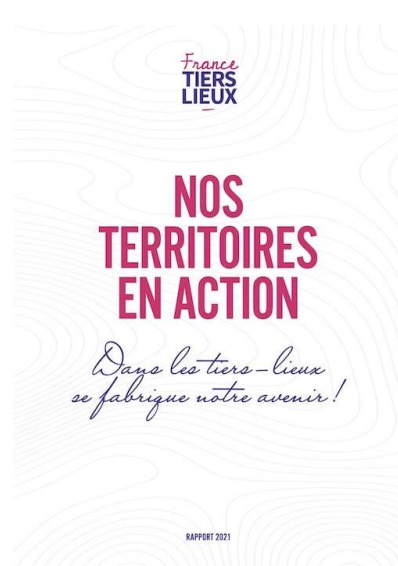
A terme, le fonds de dotation du réseau des CREFAD deviendra l'actionnaire majoritaire de la SCI "les Murs de la Ville" afin de sécuriser les associations associées en cas de départ d'une des structures propriétaires.

France Tiers-lieu & « Programme Nouveau-lieu Nouveau-lien »

Il ne s'agit pas d'un réseau constitué en tant que tel, mais notre sélection comme lauréat au programme « Fabrique de Territoire » (2020 > 2022) ont donné lieu à divers temps de travail et de rencontres en 2021, en lien avec les équipes de France Tiers-lieu et du programme « Nouveau-lieu Nouveau-lien » de l'ANCT (Agence Nationale de Cohésion des Territoires).

Les événements marquants en 2021 sont les suivants :

- La sortie du Rapport ministériel « Nos territoires en action » (09/2021) guide à la politique publique sur les Tiers-lieux où l'Atlas des possibles et le CREFAD Loire apparaissent comme lieu ressource dans le département de la Loire;



- La première Rencontre Nationale des tiers-lieux en Charente en octobre 21;
- Une rencontre sur les Fricières solidaires à la Friche de la Belle de Mai en décembre 2.

Réseau RELIEF : structuration d'un réseau régional des tiers-lieux en AURA

L'une des orientations phare du Rapport ministériel « Nos territoires en action », est de structurer un réseau de Tiers-lieux à l'échelle de la région AURA. Repéré comme tête de réseau par l'ANCT (territoire Loire /Auvergne), le CREFAD Loire a été désigné pour engager la dynamique aux côtés de Cédille.pro (réseau de TL en Drôme), LAB01 (réseau de Fablab et de coworking dans l'Ain), la Trame (réseau de TL en Ardèche).

Aussi nous avons participé à 2 journées de préfiguration qui se sont déroulées à la Baume d'Hostun au Chalutier. De cette rencontre est née le réseau RELIEF (REseau des Lieux Effervescents).

2/ LES BOUTIQUES D'INITIATIVES

2.1 Boutique Initiatives JEUNES

Le Crefad Loire accompagne les jeunes à un moment charnière de leur vie. Avant de se décider et se lancer dans la vie « active », il y a encore un tas de questions en suspens... Poursuite d'étude, voyages, montage d'association, création d'activité, reprise d'entreprise, actions de solidarité... Quelle que soit la nature et l'avancement du projet, le Crefad Loire accompagne et soutient les jeunes dans la construction de leurs projets. La Boutique Initiatives Jeunes regroupe un ensemble de dispositifs, opportunités, activités au service des jeunes et de leurs projets.

Service civique 2021

En 2021 le Crefad Loire a permis à 9 jeunes de participer à un volontariat en service civique. Les volontaires ont effectué des périodes variant de 6 à 8 mois pour 24h/semaine. Pour la plupart, ils sont accueillis dans des associations et/ou structures publiques :

- Dan.cin Lab
- Le magasin - Cie Rhô
- Le CDI du Lycée Honoré d'Urfé
- Tu joues ?

Le service civique a permis à ces jeunes de leur ouvrir des portes par exemple : à l'issue de son contrat d'engagement, Anaïs Béal a pu être embauchée en CDI dans sa structure d'accueil, il en va de même pour Florence Lenertz qui a été embauchée au Crefad Loire après son volontariat.

Pour d'autres, le service civique a été une transition pour leur permettre de se tester, de se rendre compte de ce qui plaît vraiment, ce qui a permis à certains de se diriger vers des parcours de réorientation et pour d'autres une confirmation de leur envie. C'est notamment le cas pour Océane Garel qui était en appui sur la communication de l'association du Magasin lors de son volontariat elle a confirmé son choix de s'orienter dans ce secteur, elle est aujourd'hui en licence information, communication : innovation design, numérique. Pour Nicolas Morsi, l'occasion de découvrir le milieu associatif lui a permis de confirmer que cela ne correspondait pas à ses aspirations professionnelles. Il s'est donc réorienté dans un BTS NRC (négociation relations client).

Comme écrit plus haut, au sein du Crefad, nous avons accueilli Florence Lenertz qui termine son service civique mi-mars 2021, Paco Tomasi et Alice Koté qui a démarré en novembre 2021.

Caravane des possible 2021

Le Crefad a également co-porté avec le Crefad Auvergne, la Brèche, DaSa : la Caravane des Possibles, un espace de formation et d'accompagnement en itinérance dans le Massif central (et au-delà) avec et pour des jeunes porteurs d'initiatives et de projets. Les objectifs sont multiples : soutenir les initiatives des jeunes, favoriser l'accueil en milieu rural, favoriser le lien entre acteurs jeunesse, des territoires et de l'accompagnement, en dépassant les dispositifs qui ont du mal à faire cohérence globale pour les jeunes. A travers ce projet, nous avons souhaité expérimenter, proposer et agir pour favoriser les initiatives de jeunes mais aussi leur permettre l'expérimentation, le test et l'erreur ainsi qu'étudier, analyser (avec les acteurs du territoire), faire de la recherche, des propositions (notamment par les jeunes et les acteurs qui les entourent). Concrètement, elle a bénéficié à 10 jeunes (3 ligériens) pendant 7 mois. Des formateur·rices, animateur·rices, intervenant·e se sont succédé·es pour accompagner ces jeunes dans leurs projets à travers des temps de regroupement qui ont eu lieu une fois par mois dans la région Auvergne-Rhône-Alpes.

Ces temps de regroupement ont permis aux jeunes de s'organiser collectivement pour construire leur itinérance de 10 jours pour aller à la rencontre de d'autres porteurs de projet sur la région Nouvelle Aquitaine.

Perspective pour 2022/2023

- La boutique initiative jeunes souhaite mener des projets avec les jeunes en milieu rural : un diagnostic de territoire a été effectué en 2018, aujourd'hui l'association souhaite approfondir et concrétiser ses liens avec des structures comme le MRJC ou le Treuil.
- Recrutement d'une personne à temps plein sur les missions jeunesse.

2.2 Boutique Initiatives ASSOCIATIONS

Le Crefad Loire est un point d'appui à la vie associative : nous accompagnons toutes associations ou projets d'association dans leurs questionnements, projets ou souhaits de développement et transformation. Pour cela nous proposons des rendez-vous aux associations qui nous sollicitent, répondons à leurs questions et, au besoin, nous fixons avec les responsables les modalités d'accompagnement possibles sur la durée.

Nous nous appuyons également sur la formation pour proposer des formats adaptés aux besoins des membres des associations (gestion, gouvernance, animation, prise de décision collective, prise en compte des questions de domination, ...). Certaines d'entre elles sont financées dans le cadre du FDVA (formation des bénévoles) ce qui nous permet de les rendre accessibles à l'ensemble de nos bénévoles ou aux bénévoles des associations partenaires ou accompagnées.

En 2021, le Crefad Loire a accueilli et accompagné XX associations dans leur création, leur fonctionnement, la consolidation de leur projet associatif, la formation des bénévoles ou dans le cadre d'un projet spécifique :

O.U.F (42)

la Bricoleuse (42)

DanaeCare (42)
Poisson Mécanique (42)
le CTC (42)
Singa Saint-Etienne (42)
Les amis du Treuil (42)
Le tiers-lieu de la Martinière (42)
CS de la Rivière (42)
Ursa Minor (42)
Vert Boucan (42)
La Baroufada (42)
La Laverie (42)
Le Lien (42)
La maison des femmes (42)
Création d'un projet de café associatif et cinéma (42)
Le Conseil Citoyen de Beaubrun-Tarentaize (42)
Chez Lulu (42)
TEM'Press (42)

2.3 Boutique Initiatives PORTEURS•SES DE PROJETS

De l'accompagnement jusqu'à l'installation : Ici-Bientôt, rue de la Ville, Saint-Etienne

Ici-Bientôt est aujourd'hui inclus dans le quotidien du Crefad Loire, représentant le travail d'un équivalent temps plein. Les "espaces tests en archipel" se placent dans un temps long, inscrit dans des parcours de vie et professionnels des personnes accompagnées dans leur création d'activité.

En 2021, les installations de porteurs de projet dans des locaux vacants se sont maintenues et les accompagnements ont continué à être mis en place. Ils peuvent prendre plusieurs formes : du rendez-vous d'accueil individuel au suivi régulier du projet. L'objectif n'est pas l'installation à tout prix, mais le fait d'assurer à la personne qui souhaite s'installer, les conditions les plus sécurisées. Tous les projets sont différents, nos accompagnements s'adaptent à ces derniers en fonction de leur avancement.

Via la permanence d'Ici-Bientôt, le Crefad Loire a rencontré cette année **69 porteur-euses de projet (80% de femmes)** en plus des habitant-es venus-es chercher de l'information ou un accompagnement spécifique sur des questions de la vie quotidienne, de l'orientation professionnelle, de la vie du quartier.

Ici-Bientôt, les espaces tests en archipel, c'est aussi en 2020 deux nouvelles installations et deux occupations temporaires :

- En mai, **le Homart**, une boutique partagée, animée par un collectif de créatrices et de créateurs, s'est installé rue de la Résistance.
- En juillet, l'association **Singa** installe ses bureaux au 38 rue de la Ville après avoir été hébergée dans le local Ici-Bientôt depuis sa création. Les ateliers hebdomadaires ont toujours lieu au rez-de-chaussée Ici-Bientôt.
- Tout au long de l'année, une convention d'occupation temporaire nous permet d'installer des expositions dans **le futur Atlas des Possibles**, au 29 rue de la Ville. Une manière de rendre vivante la vitrine et d'aller à la rencontre des passant-es avant le début d'une longue phase de travaux.
- En octobre, contraint par les travaux dans **le local Ici-Bientôt** au 40 rue de la Résistance, nous déménageons l'enseigne au 25 rue de la Ville. Il s'agit là-aussi, d'une occupation temporaire. Nous ne pouvons rester que quelques mois avant que ne démarrent les travaux de curage et de désamiantage prévus par Cap Métropole. L'urgence de la situation et nos relations avec l'aménageur nous ont permis de nous insérer dans cette interstice temporelle.

La formation pour la création d'activités

Nous le disons souvent : l'accompagnement à la création ou au développement d'une activité via des rendez-vous individuels ne se suffit pas à lui-même. C'est pourquoi, l'association a recours à la formation professionnelle pour proposer des formats d'accompagnement plus longs.

Depuis 2020, le Crefad Loire n'a pas pu reconduire l'action de formation Horizon Europe Création d'une durée de 25 jours répartis sur 4 mois, assortie d'un stage en Europe (via les bourses Erasmus+), faute de financement. Les recherches de financement auprès de territoires ruraux, via le programme LEADER, n'ont pas abouti. Après une réponse négative sur le territoire du Pilat en septembre 2021 nous abandonnons cette stratégie et Odile Proust, en charge de ces dossiers, décide de quitter le Crefad Loire.

Par ailleurs, sollicités régulièrement par des porteurs de projet individuels et collectifs via nos accueils à Saint-Etienne, nous avons mis en place une formation "Mûrir son projet de création d'activité", d'une durée de 7 jours répartis sur 2 mois, assortie de rendez-vous individuels et de la possibilité d'un stage en Europe. Cette formation répond bien aux besoins des personnes qui en sont au tout début de leur réflexion et qui apprécient la dynamique collective d'un petit groupe de 6-7 personnes pour questionner, enrichir, organiser et planifier leur projet. A l'issue, nous pouvons poursuivre l'accompagnement individuel ou orienter vers d'autres aides, comme la Coopérative d'activité et d'emploi Talents croisés, qui permet de démarrer une activité sous le statut de salarié-entrepreneur, vers les journées de formation thématiques de la Fabrique à entreprendre, les plateformes associatives de financement qui proposent du parrainage et de l'appui post création, et les clubs et réseaux d'entreprises.

En 2020, un groupe de 6 personnes a bénéficié de la formation de septembre 2020 à janvier 2021, suivi en 2021, par un groupe de 7 personnes à partir de février et un groupe de 9 personnes à partir de juin 2021.

Soient sur 2020-2021, 22 porteurs.ses de projet, 19 femmes et 3 hommes, majoritairement de plus 40 ans, en reconversion professionnelle ou en recherche d'emploi, dont 17 habitant Saint-Etienne et 5 dans d'autres communes (Rive de Gier, Montbrison, Apinac, Villars). Quant au financement, 12 personnes ont pu utiliser leur Compte Personnel de Formation pour payer la formation (dont seulement 6 disposaient d'un montant suffisant sur leur CPF pour payer un tarif plein) et 10 ont payé eux mêmes un tarif solidaire de 130€.

A partir de septembre 2021, nous n'avons plus de personne dédiée entièrement à la création d'activité. Nous nous partageons alors l'accueil des porteur·euses de projet rencontré·es en permanence mais nous nous rendons rapidement compte de la nécessité de pouvoir leur proposer un format d'accompagnement collectif et de moyen terme comme la formation "Mûrir son projet".

2.4 Mission Médiation pour la participation des habitants du quartier Beaubrun-Tarentaize, Saint-Étienne

Cette mission s'inscrit dans la politique de la Ville, portée par l'État et la Ville de Saint-Étienne. Ce poste est celui d'adulte-relais, financé en partie par l'État.

Principales missions et actions de la médiatrice:

- **Mission 1 : Travailler avec les acteurs et les membres de l'équipe du Crefad Loire.**
- **Mission 2 : Contribuer à renforcer la vie associative de proximité.**
- **Mission 3 : Susciter la participation des habitant·es.**
- **Mission 4 : Assurer des permanences d'accueil et d'information.**

La mission de Médiation et d'Animation pour la participation des habitant.e.s du quartier Tarentaize-Beaubrun n'est pas une intervention occasionnelle mais un processus quotidien de création et de réparation du lien social avec un engagement professionnel d'écoute, de dialogue, de prévention et d'accompagnement.

Nous vous présentons les principales actions, portées par la médiatrice du Crefad Sofiya Tsisar en 2021

Accompagnement et coordination du Collectif 8 mars Saint-Étienne

A partir de fin janvier 2021 nous avons organisé 3 rencontres pour préparer une semaine d'action autour du 8 mars 2021 . Pour mobiliser le plus grand nombre, nous avons communiqué par relations inter-personnelles, par mails, par le réseau des associations et acteurs de quartiers.

Dans la semaine du 8 Mars 2021 du 2 au 13 Mars 30 ateliers ont été réalisés avec 300 participant·es.

Voici quelques exemple des ateliers :

- Ateliers d'écriture et de lecture « Désir de dire » ;
- Défilé à vélo « A nos vélos citoyen·nes » ;
- Collage artistique sur l'histoire des droits des femmes ;
- Présentation du métier de technicienne cycle à Vélo en quartier ;

- Atelier sur la place des femmes dans les contes, balade contée ;
- Atelier Travail du bois, spécial femmes ;
- Documentaire radiophonique sur Féminisme et sexualité ;
- Café des femmes autour du livre Voix-voies de femmes ;
- Atelier sur l'histoire des féministes sud-américaines ;
- Rencontre «Etre femme et SDF» ;
- Paroles de femmes et Tente rouge ...

A la suite de ces événements le Collectif s'est réuni pour faire le bilan , lors de ce temps les participants ont pris la décision de créer le Collectif 8 Mars Saint-Étienne.

À partir de février 2021, le Collectif s'est réuni pour une **réunion mensuelle** tous les premiers vendredi du mois.

D'autres actions ont été réalisées de septembre à décembre 2021.

Le Collectif a réalisé 6 ateliers pour les **Journées du Matrimoine** (du 17 au 19 septembre).

- spectacle de danse dans la rue de la Ville « My lunch with Virginia » avec Julie De Bellis;
- exposition sur les droits des femmes dans la vitrine de l'Atlas des possibles rue de la Ville;
- temps de rencontres et d'échanges dans la rue de la Ville ;
- histoires de femmes dans la grande Histoire : Contes et échanges ;
- balade « La place des femmes dans les contes » .

Avec Sabrina Taghbalout, psychopraticienne ont été réalisés 7 ateliers « **Farasha** », du 21 septembre au 14 décembre. Les ateliers ont eu lieu deux fois par mois pour les femmes qui ont souhaité parler, écouter et/ou se sentir soutenues.

Par la suite le Collectif 8 mars, en collaboration avec Saint-Étienne Métropole a organisé 7 ateliers le 1^{er} et 2 octobre pour la **Semaine de l'égalité** coordonnée par Saint-Etienne Métropole et ensuite le Collectif a participé à la Journée-bilan de la Semaine de l'égalité.

Un autre temps fort a été organisé autour de la Journée nationale de la lutte contre les violences faites aux femmes. Du 22 novembre au 10 décembre 4 ateliers/rencontres ont eu lieu :

- Projection du film « Espoirs de femmes » de Amel Bousaha et débat avec le public présent ;
- Table ronde « Est-ce que les femmes subissent des violences au travail ? » ;
- L'atelier « Les violences, causes de migration » ;
- Film « Sofia » de Meryem Ben M Barek suivi d'un débat.

Le Collectif a également participé à la manifestation du 6 décembre « Les conditions de travail des femmes de ménage » suivie d'un débat.

Projet « En cas de quartier d'été 2021 »

Notre projet « En cas de quartier d'été 2021 » s'est déroulé sur la période du 21 juin au 27 août, avec sept semaines d'activités pour « aller vers » les personnes, favoriser le « bouche à oreille », mais aussi les réseaux d'entraide entre les personnes. Le Crefad Loire poursuit ses permanences hebdomadaires les jeudis et vendredis après-midi pour recevoir le public au local Ici-Bientôt et renforcer ses actions durant l'été auprès des quartiers.

« En cas de quartier » était le moyen actif de communiquer sur notre accueil, nos services et de favoriser la rencontre et l'expression des besoins des habitants, renforçant le lien social. Nous avons organisé et créé les ateliers suivants :

1. „Un moment convivial"- 13 demi-journées avec stands itinérants avec thé-café et/ou avec l'OMNI (Objet Mobile Non Identifié), dans différents lieux : rue de la Ville, place Boivin, jardins publics, place Roannelle, place Raspail.

L'OMNI a permis d'être visible et d'attirer la curiosité des passants. Nous sommes également allés interagir avec les gens dans les espaces publics, dans les files d'attente aux bureaux de poste, dans les parcs avec les mères et parfois les pères, les grands-parents, dans les magasins et les bars...

2. Avec le Collectif 8 mars, le Crefad a organisé 3 demi-journées autour du droit des femmes.

3. Une rencontre multiculturelle a été organisée dans l'espace public avec et pour les habitants des différents quartiers, avec les associations partenaires du Crefad Loire, du Collectif 8 mars, des associations SOS Colombie Saint-Étienne, Les Voisines et Singa. Tout ceci pour passer la fin d'après-midi dans un environnement paisible et convivial, riche de rencontres, de témoignages et d'échanges interculturels et intergénérationnels.

4. Après cela une autre rencontre a été organisée autour de la question de la "féminité" avec la psychothérapeute Taghbalout Sabrina.

5. A la fin de l'été nous nous sommes retrouvés avec les habitants et leurs enfants du quartier, qui n'ont pas pu partir en vacances, autour d'un goûter, dégustation culinaire de différents pays.

Les ateliers de rencontres et d'échanges se sont déroulés dans différents lieux : rue de la Ville, place Boivin, jardins publics, place Roannelle, place Raspail, parc Jean Ferrat, parc Montaud, au local Ici-Bientôt et dans les autres espaces publics. Nous avons atteint nos objectifs de projet qualitatifs et quantitatifs avec 368 participants

Maison Digitale pour l'autonomie numérique des femmes 2021 – 2022

En septembre 2021, le Crefad Loire avec l'association SINGA Saint-Étienne, les associations partenaires, avec le soutien de la Fondation Orange ont créé au sein des locaux d'accueil Ici-Bientôt la Maison Digitale de Saint-Étienne.

Trois ateliers différents ont été organisés :

- N°1 Ateliers d'initiation aux outils numériques.
- N°2 Ateliers d'approfondissement dans le cadre de l'accès aux services publics en ligne.

- N°3 Ateliers d'applications numériques d'apprentissage de la langue.

Le Crefad a acheté un parc de 8 ordinateurs, une imprimante, un vidéoprojecteur et un écran portable, ce qui nous a permis d'équiper et d'organiser la salle des ateliers.

L'équipe d'animateurs·trices salariées et bénévoles du Crefad et de Singa ont eu trois jours de formation pédagogique commune où ils ont approfondi les thèmes suivants : l'identité numérique ; messagerie et services associés ; initiation au traitement de texte .

A l'occasion de la journée internationale des droits des femmes, nous avons organisé les portes-ouvertes de la Maison digitale pour inaugurer officiellement le projet avec les publics bénéficiaires, les mécènes et les partenaires de la Politique de la Ville.

Les invités présents : Nicole Joulia, Déléguée Mécénat de la Fondation Orange ; Guillaume Michel, directeur régional adjoint d' Orange ; Pierrick Courbon, élu départemental et municipal ; Gérard Ogus, coprésident du Crefad Loire et autres.

La présentation des ateliers numériques a eu un grand succès, en effet on peut retrouver l'article d'IF Saint-Étienne :

<https://www.if-saint-etienne.fr/economie/grace-a-eux-je-va-is-plus-loin-a-saint-etienne-la-maison-digitale-remet-les-femmes>.

Les femmes participantes à l'atelier numérique, ont apporté leur témoignage sur radio France bleu et sur radio Ondaine :

<https://www.radio-ondaine.fr/2022/03/22/les-ateliers-numeriques-femmes-de-la-maison-digitale-du-crefad-loire/>.

Le bilan de ce projet devait être fait en septembre 2022, mais déjà aujourd'hui, nous pouvons dire qu'actuellement - juillet 2022 - ont été réalisés 28 ateliers N°1 (initiation aux outils numériques), 28 ateliers N°2 (approfondissement dans le cadre de l'accès aux services publics en ligne) et 22 ateliers N°3 (applications numériques d'apprentissage de la langue). Au total étaient accompagnées 34 femmes entre 20 et 56 ans avec 350 présences.

Les participantes sont des femmes et en particulier des femmes étrangères, isolées, nouvellement arrivées dans le quartier, en situation de précarité, et ne connaissant ni les structures, ni l'organisation française des associations et des services publics et les femmes ayant "décroché" d'une recherche active d'emploi (femmes seniors, femmes victimes de violences familiales, femmes seules avec charge d'enfants...).

Nous avons créé une base de données qui nous permet de suivre l'évolution et les demandes de chacune, mais aussi l'envie de continuer à se former et d'approfondir ses connaissances pour permettre aux demandeuses d'emploi, créatrices d'activité et bénévoles, de monter en compétence dans le domaine numérique et dans d'autres domaines, grâce au numérique.

Disposer du parc d'ordinateurs a permis d'en prêter à une femme, victime de violences familiales et accompagnée par la médiatrice sociale du Crefad, ce qui lui a permis de garder le contact avec sa famille, les services sociaux de SOS Violence, et de travailler à domicile sur ses projets professionnels.

À la fin du projet, toutes les participantes seront invitées à passer un test et à obtenir une attestation d'assiduité utile dans l'insertion professionnelle.

115 femmes ont été accueillies, informées et sensibilisées à l'importance, la nécessité de cette formation et pour renforcer leur autonomie par rapport au numérique pour toutes les démarches administratives quotidiennes et la pratique du français.

Au vu du résultat concret et positif du projet Maison Digitale 2021-2022, le Crefad Loire entend continuer à accompagner les femmes dans les ateliers numériques, améliorer le programme pédagogique et proposer un autre atelier sur la broderie numérique, tant demandé par les participantes.

Rencontres avec la culture française

Le projet « Rencontres avec la culture française », d'une durée de 11 mois, de septembre 2021 à juillet 2022, s'est déroulé en quatre phases : trois cycles trimestriels et le dernier de deux mois. Dans le premier cycle de l'atelier artistique "lecture-écriture", il y avait 9 rendez-vous hebdomadaires et participation à l'atelier « Histoires de femmes dans la grande Histoire ».

Au deuxième trimestre nous avons travaillé sur le thème « photo/image » dédié à la découverte, la rencontre et l'échange interculturel.

Le troisième trimestre était consacré à l'approfondissement de "l'expression orale" et à la découverte du patrimoine français et étranger par l'échange interculturel au sein du groupe avec la participation de l'association Singa, l'association Les Voisines.

Toutes les réunions/ateliers ont eu lieu tous les jeudis matin, hors période de vacances scolaires et ont été animés par la médiatrice sociale et bénévole du Crefad Loire, avec la collaboration de partenaires : l'association O.U.F, l'association les Amies de l'Échappée belle, Collectif 8 mars. Leur but était de se familiariser avec la langue française, ou se perfectionner et connaître une diversité d'écritures de poèmes ou de romans, découvrir et réaliser la « calligraphie sur tissu ».

Avec les participantes nous avons visité la Fête du livre de Saint-Étienne et la Médiathèque. Il y a eu un échange interculturel très riche autour de l'utilisation des librairies et des bibliothèques, la possibilité de s'inscrire, de lire des livres, des documentaires, des livres d'art et/ou d'écrire brièvement leur histoire dans leur langue d'origine et de la traduire par la suite.

Une autre sortie/visite a eu lieu à la Cinémathèque, pour le film „Sofia" et un débat autour d'une histoire touchante . Elle a permis de pratiquer et améliorer l'expression orale et l'énonciation, basée sur les expériences des participantes. Pour la partie « expression orale », 4 rencontres alternées avec quatre sorties ont été organisées :

- Galerie Rêves d'Ailleurs ;
- Opéra Le lac des Cygnes ;
- Le musée de la mine de Saint-Étienne ;
- Balade-découverte des monuments de Saint-Étienne .

La dernière étape concernait la préparation et l'exposition des produits élaborés par les participantes dans les vitrines du rez-de-chaussée à "Ici-Bientôt", mais comme les travaux ne sont pas encore terminés, nous avons modifié et élaboré un photocollage. Les ateliers étaient

animés par un photographe professionnel et une vidéaste. Son histoire personnelle a créé une belle empathie entre les participants, ce qui a permis la création d'un film témoignage « Espoir de femmes » en français.

Le projet **Rencontres avec la culture française** a permis aux participantes de gagner la confiance en soi et également la capacité de communiquer à travers la culture.

Comme vous l'avez vu, dans les 11 mois, ont eu lieu :

- 20 ateliers d'une demi-journée chacun
- 7 sorties, visites : Fête du Livre, Médiathèque, Cinémathèque, Musée, galerie, monuments, théâtre
- 1 demi-journée de présentation du film témoignage.

Permanences d'accueil et d'information les jeudis et vendredis après-midi au Local Ici-Bientôt et/ou sur rendez-vous

Ces permanences accueillent toutes les personnes porteuses de projet personnel ou professionnel, et même les simples passants. Ces temps permettent aussi de recueillir les envies et idées des habitant.es pour le quartier. Le public est non seulement bien accueilli, écouté et orienté vers les services existants pour l'accès à leurs droits, mais aussi accompagnés vers l'autonomie, vers la solution des problèmes quotidiens dans la vie personnelle, professionnelle et sociale. Pour faire les démarches dématérialisées, nous avons organisé des réunions collectives d'information. Toutes les réunions thématiques ont été organisées à la demande des habitants telles que: création d'e-mail, archivage, création du compte personnel pour les organismes comme CAF et CPAM, AMELI, Doctolib, inscription à Pôle-Emploi, déclaration de ressources, prise de rendez-vous en ligne, validation du diplôme du pays d'origine avec la plateforme ENIC-NARIC.

Dans de nombreuses situations d'accompagnement, la médiation se transforme et devient accompagnement, **facilitation et simplification des relations entre les habitant.es et les services de la Ville, de l'État, et plus généralement les Services publics.**

Le public, accompagné par le Crefad Loire, revient souvent avec une autre personne de sa connaissance, qui a également besoin d'un accompagnement ou d'un espace pour se socialiser. Ils savent qu'ils peuvent venir au Crefad pour s'informer, se former ou participer à l'échange de connaissances personnelles, professionnelles, sociales et interculturelles.

La médiatrice a participé aux séminaires d'équipe du Crefad Loire et aux Rencontres nationales du Réseau des Crefad, ainsi qu'aux différentes formations internes. Elle a participé aux rencontres et aux formations organisées par la DDCS **pour les adultes relais**. Sofiya a obtenu l'habilitation de la Direccte comme membre du jury Certification MSADS, et à ce titre elle est intervenue à l'AFPA de Vénissieux et au Campus Saint Michel de Saint-Étienne. En 2021, avec sa collègue Marion Bonnefoy, elle était formatrice sur la discrimination pour volontaires en service civique.

3/ Des projets d'action-recherche en cours et en démarrage

3.1 ICI-BIENTÔT

Depuis 2017, nous déployons des événements sur l'espace public du quartier Beaubrun Tarentaize à Saint-Etienne, permettant de questionner les devenir de ces sites dans l'attente d'une rénovation. L'animation étant un prétexte à la recherche et au développement du pouvoir d'agir des habitants à travers le principe suivant : J'ai des habitudes dans un espace, j'acquière donc des formes de connaissances et d'expertise de mon territoire, je deviens partie prenante de la maîtrise d'usage.

En 2020, une équipe de maîtrise d'œuvre a été sélectionnée et nous les avons rencontrés pour leur transmettre des éléments d'analyse quant au fruit de nos actions sur le quartier. Cependant, aucun partenariat n'a été tissé ni avec les techniciennes associées à la maîtrise d'ouvrage ni avec l'équipe de Mutabilis représentant la maîtrise d'œuvre.

A partir de la rentrée 2021, les conditions sanitaires permettent à la Ville et à la maîtrise d'ouvrage de mettre en place des ateliers de concertations dans le quartier.

Au même titre que les autres associations du quartier, on nous invite à être relais pour les habitant.es. C'est-à-dire à venir avec des groupes d'habitant.es aux ateliers, proposer nos espaces lorsque les ateliers ne peuvent pas se tenir en présentiel et sont en visioconférence ... On s'interroge sur cette place : d'une part nous ne sommes pas missionnées par la Ville pour animer la concertation, d'autre part la forme de cette concertation, expérimentale à l'échelle de Saint-Etienne, nous laisse dubitatives.

Tout en répondant aux demandes de la Ville, nous participons donc aux ateliers pour faire entendre notre voix. Nous restons en alerte, prêtes à pouvoir travailler de nouveau sur ces espaces publics avec cette fois une visée plus opérationnelle, mais nous arrêtons la mise en place d'événements tels qu'ils étaient travaillés les années précédentes. Il devient compliqué d'imaginer de nouveaux processus de recherche. Les envies se tarissent. Alors que faire ? Comment capitaliser les savoir-faire acquis et les liens créés ? Comment continuer à être présents dans l'espace public ? À travers le collectif ! De toutes nos différentes expériences, c'est sans doute l'un des aspects qui a le plus fonctionné : la réunion d'acteurs d'horizon divers autour d'un projet ou territoire.

En 2021, nous poursuivons donc le travail engagé en 2020.

3.1.1 Animation d'un collectif de quartier : "Carnet de voyage à Beaubrun-Tarentaize" qui devient "Voyager à Beaubrun-Tarentaize"

En juin 2020, se sont réunis le Centre social Babet, l'Amicale laïque de Beaubrun, la Médiathèque de Tarentaize, l'ACARS, Terrain d'Entente, la Ferme en chantier, la Bricoleuse, l'association de O.U.F et le Crefad Loire afin de penser un projet permettant de mettre en valeur le quartier Beaubrun-Tarentaize. L'objectif est de créer un outil permettant donc d'apprendre à

connaître les actions des un-es et des autres, tout en offrant une visibilité extérieure à l'ensemble des acteur·rices du quartier.

La Biennale internationale du Design de Saint-Etienne 2021 est ainsi pensée comme un temps événementiel nous permettant de prototyper cet outil, qui pourra être amélioré par la suite. Le projet a pris le nom de « Carnet de voyage à Beaubrun-Tarentaize ». Au nom du collectif, le Crefad Loire a répondu à l'appel à projet de la Biennale du Design et reçu une subvention de 3000 euros (répartie du 2021 et 2022).

Le projet comprend deux volets principaux :

- **Une programmation collective** : un dispositif fonctionnant comme une programmation commune du quartier qui reprendra l'ensemble de ces événements ainsi que des actions spécifiques. Cet outil pourra prendre la forme d'un programme papier, éventuellement numérique. Il sera, le temps de la Biennale du design au moins, le support d'une biennale connexe : celle de la vie associative du quartier Beaubrun Tarentaize.
- **Un lieu ressource et un objet mutualisé d'animation dans l'espace public.** Le lieu ressource en question est déjà identifié : il s'agit de la Médiathèque centrale de Tarentaize dont il s'agit de repenser l'espace dédié aux affiches et flyers. L'idée est également de prolonger ce lieu avec un objet mobile mutualisé : il appartiendra à l'ensemble des structures et sera disponible dans cet espace comme outil de communication et d'animation dans l'espace public.

La Biennale internationale du Design 2021 est reportée à 2022. Cependant, afin de préserver l'énergie collective qui a fait émerger ce projet, nous décidons de maintenir la conception et la contribution de l'objet mobile mutualisé. Grâce à la subvention obtenue par la Cité du Design nous avons pu rémunéré la Brouette et la Bricoleuse pour la coordination de ces missions. L'OMNI (objet mobile non identifié) a été inauguré en juin 2021. La seconde partie du projet est suspendue jusqu'à 2022 !

3.1.2 Expertise sur les rez-de-chaussée vacants

Ici-bientôt c'est aussi un travail sur la réactivation des rez-de-chaussée vacants, ayant démontré sa nécessité depuis 2017. En parallèle des espaces tests en archipel, nous affirmons notre positionnement d'expert sur cette thématique.

Contribution au projet IMDI

En février 2020, le Crefad et Rues du Développement Durable (RDD) ont été sollicitées en tant qu'experts sur les questions de vacance en pied d'immeuble pour contribuer à la création de "IMDI", une application numérique visant à mettre en lien des propriétaires de rez-de-chaussée vacants et des porteur·euses de projet sur le territoire stéphanois tout en recensant l'avis des habitant·es sur les projets visibles sur la plateforme. Le projet est porté par le collectif Palco, prestataire pour la Ville de Saint-Etienne.

Les associations Crefad et RDD ont alerté la Ville sur la pertinence du projet qui ne suffira pas, seul, à résorber la vacance commerciale. Il sera nécessaire d'animer cette plateforme et de mener une concertation sur la vacance commerciale à l'échelle du centre-ville.

Suite à une note technique rédigée conjointement par les associations, il a été convenu que les associations mettraient à jour le diagnostic des locaux de leurs quartiers et transmettraient les données pour alimenter la plateforme et discussions connexes en échanges d'une prestation allouée par la Ville de Saint-Etienne. Ces échanges ont donc mené à la mise en place d'un groupe de travail sur les rez-de-chaussée vacants à Saint-Etienne ainsi qu'à une étude approfondie sur les rez-de-chaussée vacants dans le quartier Beaubrun-Tarentaize.

Mise en place d'un groupe de travail sur les rez-de-chaussée vacants à Saint-Etienne

Le groupe de travail réunit des techniciennes de la ville de Saint-Etienne (direction Urbanisme et direction Économie), des techniciennes de l'EPASE, ainsi que les associations Rues du Développement Durable et Crefad Loire. Il s'est réuni en octobre 2020, en novembre 2020 puis, en 2021 : en janvier et en mars. Les réunions se sont arrêtées à la suite du rendu de l'étude.

Étude sur les rez-de-chaussée vacants dans le quartier Beaubrun-Tarentaize

Au-delà du contexte de la création de l'application IMDI, la commande de cette étude coïncide avec une volonté de M le Maire de mettre en place une politique publique globale de lutte contre la vacance commerciale dans le centre-ville stéphanois. Notre analyse vient donc contribuer au diagnostic effectué par les équipes techniques de la Ville de Saint-Etienne, qui, par cette prestation, reconnaît notre qualité d'expert·es sur le sujet.

Cette étude s'est concentrée sur le secteur des rues de la Résistance, Georges Teissier, Guy Colombet, place Boivin et cours Pierre Lucien Buisson. Cela a été l'occasion d'agrandir notre périmètre d'étude au-delà de la rue de la Ville et de mener l'enquête avec les objectifs suivants :

- Identification des cellules vacantes ;
- Identification des propriétaires et/ou gestionnaires de ces cellules ;
- Visites des locaux ;
- Mise à jour d'un tableau de données ;
- Analyse des données et définition de pistes d'action pour débloquer le foncier.

Les principales conclusions :

- Certaines rues peuvent se passer de notre intervention : rotation importante sur les locaux, commercialisation par du bouche-à-oreille etc.
- Certains locaux nécessitent une intervention publique : travaux trop importants pour être pris en charge par un·e locataire, propriétaire désengagée etc.
- De nombreux locaux sont gérés par des agences qui requièrent des coûts d'installation très (trop) élevés.
- Une mise à jour régulière des données reste indispensable.

16 locaux ont été visités dans le cadre de cette étude.

3.1.3 Participation citoyenne à Pélussin : “Après l'Écoles ... ?”

Dans le cadre de l'animation du projet Ici-Bientôt, le Crefad Loire a acquis une grande expérience en termes de dispositif participatif, notamment dans l'espace public. Cela a poussé l'association à répondre à un appel à projet de la commune de Pélussin dans le Pilat, en

décembre 2020. Il s'agit de mettre en place des ateliers participatifs visant à définir les futurs usages du site de l'ancienne école Saint-Charles et Maison des frères de la commune.

Le Crefad s'est engagé à accompagner les élu·es dans la co-construction d'une démarche participative en organisant une résidence sur site de quatre jours pour : tester des modalités d'occupations et d'événements / recueillir les projets et envies des pélussinois·es pour les espaces disponibles / vulgariser et transmettre les contraintes qui s'appliquent aux différents acteurs publics quant à l'aménagement du site.

Pour cela, nous avons réuni : les équipes techniques de la Ville de Pélussin, les élu·es volontaires, des associations et habitant·es volontaires autour de l'organisation de l'événement "Après l'École ...?".

Nous nous sommes rendues 5 fois à Pélussin :

- 3 jours de préparation en amont avec les équipes pélussinoises ;
- 6 jours de résidence sur site dont 4 d'ouverture au public ;
- 1 journée de restitution.

Lors de la résidence, nous avons également fait intervenir les associations La Bricoleuse et La Brouette en tant que prestataires. Ils-elles ont animé un espace de bricolages participatifs dédiés aux équipements de la résidence. En parallèle de la résidence, un comité de pilotage composé d'élu·es et d'habitant·es tiré·es au sort a été créé pour construire et faire avancer le projet. Le Crefad quitte Pélussin et les Pélussinois·es, non pas en leur proposant une programmation arrêtée des lieux, mais en les invitant à poursuivre l'aventure de l'expérimentation et de la participation à travers une méthodologie et des outils issus du principe de « programmation ouverte ». Pour cela, le comité de pilotage pourra s'appuyer sur les acteur·rices-ressources et enjeux identifiés lors de la résidence.

3.2 L'Atlas des possibles : quel modèle pour les tiers-lieux à but non lucratif ?

3.2.1 L'Atlas des Possibles, prolongement du programme de recherche-action « Ici-Bientôt »

L'Atlas des possibles est la pièce maîtresse d'un tiers-lieu éclaté déjà en fonctionnement dans le quartier Beaubrun-Tarentaise; un réseau de boutiques que l'on qualifie d'espace-test en archipel qui se déploie plus précisément dans la rue de la ville et les rues adjacentes.

Ce projet est né en 2016 quand le CREFAD Loire et ses partenaires lancent le projet « Ici-Bientôt » : un programme de recherche-action de réactivation des rez-de-chaussée de la rue de la ville pour redynamiser le quartier Beaubrun-Tarentaise (secteur QPV).

En 8 ans, la vacance commerciale a été résorbée de plus de moitié ; 9 activités ayant été implantées via l'accompagnement du CREFAD Loire - représentant plus de 800 m² de surfaces d'activités, permettant la création ou la consolidation de 15 emplois (salarial, entreprise en nom propre, gérance...) ainsi que l'engagement d'une quarantaine de personnes au quotidien (bénévoles, stagiaires, artisans, artistes).

Dans ce réseau de boutiques ainsi constitué, 5 sont occupées par des associations engagées dans le projet de l'Atlas des possibles, et au total ce sont 9 associations qui sont membres du collectif de l'Atlas des possibles.

3.2.2 Le projet de l'Atlas des possibles en bref

L'Atlas des Possibles est aujourd'hui piloté par le CREFAD Loire. Il s'agit d'un projet d'achat collectif et d'implantation par les 9 associations du collectif Atlas des possibles dans un bâtiment situé au 29 rue de la Ville à Saint-Etienne pour y déployer 500 m2 d'espace de travail mutualisés ouverte à tous.tes.

QG de l'espace-test en archipel, il sera la future vitrine des innovations sociales et solidaires de la métropole ; un lieu de convergence d'initiatives atypiques, pour les acteurs et actrices de l'économie sociale et solidaire, de l'éducation populaire et pour des porteur·teuse·s de projets.

Le bâtiment comportera à terme, après sa réhabilitation, différents types d'espaces ; certains permettant de travailler la liaison et l'ouverture aux habitant·e·s du quartiers et publics divers, d'autres répondant aux besoins des organisations employeuses et des entrepreneur·euse·s sociaux, d'autres encore de convivialité, pour favoriser les croisements et les rencontres entre les différent·e·s usagè·e·s.

L'ouverture du lieu est prévue pour début 2024.

3.2.3 Le projet de l'Atlas des possibles se structure autour de 3 outils juridiques

aux fonctions distinctes au service de l'Intérêt Général et ne poursuivant pas de but lucratif:

- SCI coopérative "Les Murs de la Ville" qui sert au portage de: l'opération d'achat, des travaux de réhabilitation et de la gestion immobilière du bâtiment
- Le Fonds de dotation mutualisé - "Fond de dotation du réseau des CREFAD", qui est un organisme de mécénat destiné à réaliser une mission d'intérêt général (collectant des fonds privés d'entreprises et de particuliers) dont l'action a vocation à permettre à des organismes à but non lucratif de pérenniser leurs actions en préservant des lieux associatifs
- L'Association "l'Atlas des Possibles" qui est dédiée à l'animation de l'Atlas dès la phase chantier et qui permettra la gouvernance du projet et d'organiser la vie quotidienne du bâtiment

3.2.4 L'avancement du projet de l'Atlas des possibles en 2021

LE COLLECTIF D'ASSOCIATIONS

Depuis le lancement du projet c'est le CREFAD Loire qui pilote et coordonne les actions associées au projet. Une série de temps de travail collectif et autres évènements ont scandé l'année 2021.

Des temps de travail avec le collectif de l'Atlas des possibles

- 1 atelier sur la conception architecturale du bâtiment accompagné par NOVAE;
- 1 journée de séminaire sur la mutualisation des espaces communs, les usages futures de la conciergerie et du café culturel / cantine associative et leurs possibilité de fonctionnement;
- 3 petits déjeuners mêlant informations générales, réflexions sur l'esquisse architecturale et points sur les avancées du montage juridique, administratif et financier;
- 1 repas de Noël;

Programmation artistique en vitrine de l'Atlas des possibles

Pour marquer le lancement des études préalables aux travaux du bâtiment, nous avons programmé une série d'actions artistiques dans l'un des rez-de-chaussées. Marqueurs symboliques des grands temps du chantier, ces « Actes » sont l'occasion de formaliser de nouveaux partenariats avec les acteur·ices de la vie culturelle et associative stéphanoise, de préfigurer des relations de travail, de rencontrer les passant·es, d'éveiller la curiosité sur le projet...

Les propositions ont été multiples, mêlant arts visuels et arts vivants, faisant côtoyer volontairement travaux de personnes dites « amatrices » et de professionnels.

Au-delà d'une fonction communicative, cette programmation artistique a été imaginée pour proposer un espace ouvert à d'autres modes d'expression en dehors des sites institutionnels, pour s'extraire de la pureté culturelle qui donnerait place à une élite d'artistes. Aussi, cette série d'Actes a été construite de manière très spontanée en essayant de ne pas faire de sélection artistique pour donner envie à tous et toutes de s'exprimer, ouvrir le champ des possibles.

Communication et réseaux sociaux

Pour suivre les actualités de l'Atlas des possibles, nous postons des articles sur le blog du CREFAD Loire. Nous avons également créé un site internet dédié et des comptes sur les réseaux sociaux usuels.

Site dédié : www.atlasdespossibles.fr

Instagram

Facebook

Vimeo

En 2021, nous avons également travaillé sur la charte graphique de l'Atlas des possibles. Nous avons eu la joie de collaborer avec Caroline Pageaud qui – dans un temps record – a formalisé un logo et des illustrations.

LE MONTAGE FINANCIER DU PROJET

Nous avons rempli les objectifs que nous nous étions fixés : le montage financier du projet s'est consolidé à mesure de nouvelles alliances avec des institutions, agences d'état et structures du secteur bancaire.

- Nous avons été lauréat de la « Subvention expérimentale d'investissement aux tiers-lieux » du programme « Nouveau Lieu Nouveau Lien » de 'Agence Nationale de Cohésion des Territoires - soit 390 000€ sur 2021 à 2022
- Une offre de prêt bancaire de 220 000€ nous a été accordée par le Crédit Coopératif
- L'Agence Nationale de Renouvellement Urbain (ANRU) ainsi que La Banque des Territoires souhaitent investir dans l'Atlas des possibles en tant qu'investisseur dans la SCI « Les Murs de la ville » et sont venus nous rendre visite à ST-Etienne en décembre.

Un autre dossier de demande de subvention a été déposé à l'ANCT sur le "Fonds de restructuration des locaux commerciaux" - programme de France Relance - qui a eu une issue positive en 2022 sur un montant moindre.

En revanche, le dossier de FNADT déposé en septembre 2021 est resté sans réponse, nous avons été invité à redéposer une demande en février 2022.

3.3 Transformation et Héritage de l'Éducation populaire à Saint Etienne

Le travail de recherche sur les transformations et les héritages des associations d'éducation populaire à Saint-Etienne, mené au sein du séminaire THEPS de l'université de la vie associative se poursuit. Débutée en 2018, cette recherche menée collectivement avec des enseignant·es chercheur·euses et des personnes issues du milieu associatif, rassemble une dizaine de personnes. Les travaux d'enquête ont été fortement ralentis en 2020 durant les périodes de confinements et de restrictions sanitaires. En 2021, nous avons repris l'enquête de plus belle. Un travail au long court que nous contribuons à co-animer. Ce travail de recherche a bénéficié d'un soutien financier de l'IFMA (Institut Français du Monde Associatif) qui nous a permis d'embaucher en 2021 Alicia Jacquot, docteure en sociologie sur un post-doctorat via l'université Jean-Monnet.

4/ La dimension internationale

4.1 Echange de jeunes en Jordanie

A l'été 2021, cet échange a permis à 8 jeunes de quartiers prioritaires inscrits en politique de la Ville à Saint-Etienne (Montreynaud, la Cotonne, Tarentaize-Beaubrun) de participer à 10 jours d'échange avec des jeunes jordaniens.

Ils·elles sont partis à la rencontre de jeunes syrien·nes migrants en Jordanie qui leur ont raconté leurs histoires et leur ont fait partager leur quotidien pendant trois jours (cueillette de fruit, invitation conviviale dans leurs habitations, animation à l'école.)

Ensuite les jeunes sont partis à la découverte de la Jordanie en commençant par Petra et la vallée de Dana et ont fini par le désert de Wadi rum. A chacune de ces étapes, ils·elles ont échangé avec des locaux qui leur ont raconté leurs quotidiens. Dans la vallée de Dana, ils·elles ont rencontré des paysans. Dans le désert de Wadi rum, ils ont rencontré des femmes

bédouines qui ont créé leur coopérative et ont accompagné les jeunes à fabriquer des céramiques dans leur atelier.

Cet échange interculturel a permis à ces jeunes de découvrir une nouvelle culture, avec ces enjeux géopolitiques. Cette aventure leur a donné envie de reconduire une mobilité internationale notamment dans le domaine de la solidarité. En effet, ce qu'ils ont le plus apprécié ce sont les moments passés avec les enfants et les familles du camp de réfugié-es. Ils-elles se sont rendu-es compte des difficultés que ces familles ont à s'insérer professionnellement dans leur pays d'accueil. Cette expérience a donné envie à ces jeunes de s'engager dans des causes sociales.

Pour finaliser le projet, les jeunes ont organisé une exposition photo au 29 rue de la Ville, dans le futur Atlas des Possibles. Pendant le vernissage, les jeunes ont fait une présentation de leurs projets. Ils-elles ont invité des élus locaux ainsi que les structures du quartier. Une vingtaine de personnes ont assisté au vernissage de l'exposition, qui était ensuite visible depuis l'espace public.

Le Crefad a intégré le conseil d'administration de l'association Les Amis du Treuil en janvier 2021, et s'est plus particulièrement investi dans la commission "enfance jeunesse" qui organise des activités autour de l'alimentation, du monde paysan, mais aussi sur la transition écologique.

4.3 Bourses de mobilité européenne Erasmus Plus

A travers ce projet, le Crefad Loire proposait une offre de formation innovante à la création d'activités.

Pendant deux facteurs ont perturbé la distribution des bourses de mobilité entre le moment de l'acceptation du projet et sa fin :

La crise sanitaire nous a obligé à repenser intégralement le projet car en mars 2020 nous avons été dans l'impossibilité de démarrer la formation Horizon Europe : entreprendre dans l'économie sociale et solidaire et nous avons créé un nouveau dispositif Horizon Europe Immersion qui a démarré en mars 2021 et s'est terminé en août 2021. Ce dispositif a permis l'envoi de 14 personnes entre mars 2021 et août 2021.

- **mars 21** : lancement du dispositif Horizon Europe Immersion - organisation de plusieurs ateliers d'information en direction de toutes personnes ayant un projet de mobilité en Europe (de mars à juin 2021).
- **de mars à août 21** : organisation d'ateliers de préparation au départ pour permettre à 14 personnes de partir faire un stage.
- **mai 21** (dépôt nouveau projet KA1-102) pour trois profils : entrepreneurs, demandeurs d'emploi et porteurs de projets.

Les impacts sont multiples autant sur les bénéficiaires que sur les structures d'accueil, que sur notre organisation. A l'échelle du réseau des Crefad également, cette expertise sur les programmes de mobilité a permis le déploiement d'autres projets à une échelle européenne.

5/ Les formations du CREFAD Loire

En 2021, nous avons pu reprendre notre activité de formation en présentiel, en adaptant parfois la taille des salles que nous utilisons au nombre de participant-es pour assurer des conditions sanitaires correctes pour les stagiaires.

| Titre des formations réalisées | Dates | Formatrices | Nombre d'heure | TOTAL STAGIAIRES | TOTAL HEURES |
|---|---------------|-----------------------|----------------|------------------|--------------|
| Mûrir son projet de création d'activité | février 21 | Odile | 70 | 7 | 490 |
| Murir son projet de création d'activité | juin 21 | Odile | 70 | 9 | 630 |
| Horizon Europe : un levier pour l'emploi | 1er trimestre | Odile Sandrine | 100 | 17 | 1700 |
| Formation civique et citoyenne février | février 21 | Marion | 12 | 7 | 84 |
| PSC1 (premiers secours) | février 21 | SDIS 42 | 7 | 6 | 42 |
| Penser et agir dans la complexité, découverte de l'entraînement mental | avril 21 | Julie | 30 | 9 | 270 |
| Développer son pouvoir d'agir | juin 21 | Julie & Odile | 15 | 28 | 420 |
| Penser et agir dans la complexité, découverte de l'entraînement mental | novembre 21 | Florence Stéphanie | 30 | 7 | 210 |
| Horizon Europe Immersion | | Stephanie | 39 | 13 | 507 |
| Comprendre la comptabilité associative | mai 21 | Julie | 21 | 3 | 63 |
| Développer des projets à l'international avec Erasmus | | Stephanie | 7 | 2 | 14 |
| TOTAL des formations internes | | | 401 | 108 | 4430 |
| Accompagnement à la réalisation d'un Diagnostic Social de Territoire ENSEIS | Année 2021 | Julie | 61 | 7 | 427 |
| Mife prendre en compte son corps dans son projet de création d'activité | octobre 21 | Julie | 7 | 7 | 49 |
| Mife travailler et adapter sa posture | janvier 21 | Sophie-Bulle | 7 | 9 | 63 |
| Mife Réussir son implantation dans un local | septembre 21 | Florence Odile | 7 | 7 | 49 |
| TOTAL des formations externe | | | 82 | 30 | 588 |
| TOTAL FORMATIONS | | | 483 | 138 | 5018 |

5.1 Penser et agir dans la complexité - découverte de l'entraînement mental

Une formation "historique" au Crefad Loire et dans le réseau des Crefad, que nous continuons à proposer deux fois par an sur des stage découverte et une fois tous les deux ans sur un stage "approfondissement". Il s'agit avant tout de transmettre la méthode de l'entraînement mental. De la même façon qu'on conçoit un entraînement physique pour le corps, l'entraînement mental

propose des exercices, une gymnastique, une pratique individuelle régulière pour cultiver une pensée critique autonome en lien avec le réel. Conçu pour poser des actes, l'entraînement mental est issu de l'histoire du mouvement d'éducation populaire Peuple et Culture. Il s'agit d'un travail méthodologique, qui s'appuyant sur des ressources issues des sciences humaines, n'a cessé d'évoluer depuis soixante ans.

L'entraînement mental se transmet par des formateurs·trices à toute personne adulte qui en serait curieuse et ne requiert pas d'autre préalable que l'envie de le découvrir dans une démarche de formation. Il nous semble en effet qu'une approche généraliste, méthodologique, accessible à tous et invitant à la complexité est nécessaire afin que tout un chacun puisse se situer dans le monde, mieux comprendre des situations problématiques le concernant de près ou de loin, aborder des questions de société, se repérer entre savoirs, théories et opinions... avoir les moyens de se positionner dans sa vie plutôt que le sentiment de subir des choix extérieurs à soi.

5.2 Formation Civique et Citoyenne

Une session de deux jours de formation a été organisée en février 2021 à la MJC des Tilleuls. Marion et Sofiya ont construit un contenu autour des discriminations.

5.4 S'appuyer sur le programme Erasmus + pour développer des projets culturels à l'international

Cette formation longue (5 jours) doit permettre aux structures de s'emparer du programme Erasmus Plus pour développer des échanges, des partenariats européens ou encore des mobilités de professionnels. Malgré les enveloppes budgétaires grandissantes, les structures peinent à développer des actions à l'international souvent jugées comme chronophages et bénéficiant qu'à un nombre restreint de jeunes.

Le Crefad Loire n'a pas été retenu pour être expert du programme et donc évaluer les projets cependant il s'est inscrit en tant que développeur du programme donc être nommément inscrit sur la carte des structures ressources du programme E+ mais à ce jour aucun financement n'est alloué à ce type de prestations donc le temps imparti à l'accompagnement de ces structures est trop faible. Une communication doit se faire en ce sens : pour bénéficier d'un accompagnement long et jusqu'au dépôt d'une demande de financement alors il est nécessaire de passer par la formation proposée.

5.5 Développement du pouvoir d'agir et travail social

Le Crefad Loire a été sollicité par l'équipe Politique de la Ville d'Andrézieux Bouthéon pour organiser une formation de 2,5 jours sur l'approche du « pouvoir d'agir » des personnes, y compris celles en situation de grande vulnérabilité. Elle a été proposée aux professionnels de différentes structures intervenant sur le territoire d'Andrézieux-Bouthéon et confrontés dans leur travail à des situations pouvant engendrer un sentiment d'impuissance, de manque d'effet ou d'impact.

Cette formation prévue initialement en juin 2020 s'est finalement déroulée en juin 2021, avec 28 participants pour tout ou partie de la formation. Elle a été coanimée par le Crefad Loire avec

Adeline Delepinay, praticienne et autrice de *Organisons-nous !* (où elle compare l'éducation populaire, le community organizing aux Etats Unis et le Développement du pouvoir d'agir, conceptualisé au Québec).

5.6 Horizon Europe Emploi, la mobilité un levier pour l'emploi

En 2020 et 2021 le Crefad Loire a organisé une nouvelle formation pour les demandeur.ses d'emploi, en partenariat avec La Brèche et dASA, associations du réseau des Crefad, localisées en Haute-Loire. L'objectif était de mettre en place une dynamique collective, valorisante, stimulante, autour de la thématique de la mobilité, pour retrouver l'envie et les moyens d'accéder à la formation qualifiante et à l'emploi. La mobilité est entendue dans plusieurs sens : découvrir les métiers et oser se réorienter, élargir ses horizons et partager ses expériences avec un groupe de demandeur.ses d'emploi du département voisin, connaître tous les moyens de se déplacer pour accéder à l'emploi et aux services, et enfin faire un stage à l'étranger pour s'étonner, découvrir, reprendre confiance en soi, développer son autonomie.

Deux groupes de formation ont été animés, l'un à Saint-Etienne par le Crefad Loire (9 femmes et 2 hommes stagiaires), et l'autre au Puy en Velay par La Brèche et dASA (4 femmes et 2 hommes stagiaires). Priorité a été donnée aux demandeurs d'emploi ayant un niveau d'études inférieur au Bac et aux habitants de quartiers prioritaires de la Politique de la Ville.

La formation et les rémunérations des stagiaires ont été financées par Pôle Emploi Loire Haute-Loire dans le cadre du soutien aux actions innovantes pour les publics les plus éloignés de l'emploi. Par contre, le projet n'a pas reçu le soutien du comité régional du PIC Plan national d'investissement dans les compétences.

Le Covid a perturbé ce projet mais celui-ci a pu avoir lieu grâce aux capacités d'adaptation de tous : initialement prévue en mars 2020, la formation a été reportée à la période du 21 septembre 2020 au 15 janvier 2021, à raison de 4 jours par semaine. Suite aux restrictions de déplacement, **le stage européen de cinq semaines**, prévu en novembre 2020 a été reporté en janvier 2021. En novembre, deux semaines de stage en France ont été ajoutées et la fin de la formation a été reportée du 15 janvier au 5 février 2021, avec l'accord de Pôle emploi. Plusieurs visites de salons de l'emploi et d'entreprises ont dû être annulées mais des visites et ateliers pratiques d'initiation ont pu être organisées dans trois centres de formation.

Les restrictions sanitaires ont à nouveau rendu difficile la recherche d'un stage Erasmus en janvier 2021 et seules deux stagiaires sont parties en Espagne et en Turquie. Le Crefad Loire s'est engagé à poursuivre l'accompagnement au départ pour un stage réalisé entre mars et septembre 2021.

Les principales innovations de l'action :

- Stage Mobilité et découverte interculturelle de 5 semaines (via les bourses Erasmus+),
- Enquête sur son propre territoire de vie par chacun des deux groupes et organisation – par chaque groupe de l'accueil du 2ème groupe et de la présentation de leur territoire (une seule journée d'échanges en présentiel a pu avoir lieu au Puy),

- Ateliers en fab lab et chantiers participatifs : réalisation d'un projet de A à Z et appel à des habiletés manuelles et autres formes de compétences :
 - > Reconditionnement d'un ordinateur et entraînement à l'utilisation du numérique dans la vie quotidienne et la recherche d'emploi, en 4 jours, puis remise d'un ordinateur à chacun,
 - > Conception et réalisation d'un objet en bois à La Bricoleuse à Saint-Etienne et d'un mobilier en carton avec une créatrice au Puy,
 - > Enregistrement d'une émission de radio pour que les participant.es puissent se raconter et valoriser leur parcours et leur motivation, avec Radio Ondaine, Saint-Etienne.
- Bourse financière « de secours » pour faciliter la remobilisation de personnes en situation de précarité, pour compléter le paiement d'une garde d'enfant ou un déplacement pour se rendre en stage, et pour financer deux permis de conduire.

Les 17 participants se sont mobilisés pour faire face à tous ces changements. Tous ont repris des démarches actives. La majorité a décroché un stage en France et trois ont repris un emploi avant la fin de la formation.

5.7 Comprendre la comptabilité associative

À la demande du Centre Social de la Rivière, nous avons programmé une formation pour comprendre les BA-BA de la comptabilité et savoir prendre des décisions stratégiques. Elle a réuni les trois personnes salariées aux postes de direction et gestion comptable. Elle devait initialement s'ouvrir aux administrateur·rices bénévoles mais, faute de disponibilités, il·elles n'ont pas pu participer.

5.8 Mûrir son projet de création d'activité

Nous avons souhaité remettre en place un format collectif permettant de répondre aux nombreuses demandes d'accompagnement de porteur·euses de projets. Suite à l'arrêt, faute de financements, de notre format "Horizon EUrope création d'activité" d'une durée de plusieurs mois, nous avons pensé une formation plus courte, répétée plusieurs fois dans l'année et pour laquelle les participant·es peuvent mobiliser leur compte personnel de formation (CPF). Le format (70 heures réparties sur 2,5 mois), n'est pas complètement satisfaisant. Il ne permet pas de réaliser un suivi des personnes dans le temps long de leur projet. En revanche, la dynamique collective reste toujours aussi pertinente pour les accompagner et les mettre en lien avec d'autres personnes.

5.9 Formations externes au Crefad Loire

Au sein des écoles et universités :

- **Au sein de l'Université Jean-Monnet** : plusieurs interventions au sein du **Master PSDT** (Politique Sociale et Développement Territorial), du master **science de l'éducation** pour l'insertion professionnelle des étudiants et la méthodologie de projet et plusieurs cours

de droit des associations au sein du **Master 2 Administration et gestion de la Musique à l'ENSEIS** (ex. IREIS) de la Loire

Par ce biais, le Crefad a accompagné un groupe de 10 jeunes à déposer un projet de solidarité auprès du Corps Européen de Solidarité

- Un accompagnement à la réalisation et à l'écriture du Diagnostic Social de Territoire pour les premières années du parcours **ASS (Assistant de Services Social)**
- **Au sein de l'université Lyon 2** : une intervention dans le cadre du **Master GTDL** (Gestion des Territoires et Développement Local) d'accompagnement à la gestion de projets en groupe en s'appuyant sur les méthodes de l'éducation populaire.

En partenariat avec la MIFE / Fabrique à Entreprendre :

Deux formations proposées aux bénéficiaires de la Fabrique à Entreprendre. En septembre 2021, la formation "Trouver un local avec vitrine et réussir son installation" à la Bricoleuse et "Prendre en compte son corps dans sa posture professionnelle en octobre 2021 à la Comète. Elles s'ajoutent à la formation Travailler et adapter sa posture (report 2020 à janvier 2021).