



Rapport moral et d'activité 2020

0/ RAPPORT MORAL

La pandémie Covid19 a, comme dans d'autres structures, impacté nos actions et notre fonctionnement en équipe. Nous nous sommes tout de même réuni.es, en visio, chaque semaine pour faire continuer nos projets, nos dossiers et surtout garder la motivation et ne pas laisser les un.es et les autres se débrouiller seul.es face à ce fléau.

Malgré la difficulté à faire vivre et rencontrer certains partenaires dans les réseaux associatifs (CELAVAR / Tiers-lieux, etc.) la force et la motivation du réseau des Crefad lui ont permis de continuer à fonctionner.

En pratique dans le quartier, le Crefad Loire est resté mobiliser, au service des habitant.es, en présentiel. Une volonté sans faille qui nous a amené à braver quelques interdits tout en préservant les règles sanitaires recommandées.

Notre envie et notre souhait de nous installer de manière durable et conséquente sur le quartier nous ont encouragés à poursuivre notre travail de fond sur le quartier, en lien avec les associations, « quoi qu'il en coûte ».

Les collègues y reviendront dans le rapport d'activités avec les deux zooms : le travail de médiation locale avec les populations et le long et laborieux projet « Atlas des possibles ».

Mais ce travail d'éducation populaire peine à être reconnu. En tant qu'organisme de formation le Crefad Loire doit aujourd'hui justifier son travail dans des cases préétablies par des instances qui ne semblent pas être au contact des problèmes quotidiens des habitants. Peut-on quantifier le résultat d'un accompagnement ? Son objectif est l'effet même de celui-ci : sortir de la solitude, retrouver l'estime de soi, prendre conscience de son pouvoir d'agir et gagner en autonomie (notamment administrative et numérique).

Le travail de recherche-action du Crefad Loire est en constante transformation et difficilement quantifiable. L'éducation populaire part toujours du public et adapte ses méthodes en fonction de la demande. Peut-on quantifier les progressions d'une personne qui cumule les handicaps linguistique, économique, social ? Peut-on calculer le pourcentage d'écoute, de compréhension et d'encouragement dans cette relation ? C'est rude de devoir être certifié en tant qu'organisme de formation et d'être évalué sur des formations qui permettent aux individus de gagner en pouvoir d'agir.

Il faut aussi parler de la diminution des crédits pour les associations de proximité, baisse des accompagnements des jeunes en difficulté. Le Crefad Loire subit cette difficulté d'accompagner ces publics.

Curieusement la crise sanitaire met fin, au moins provisoirement, à une attaque en règle du secteur associatif marquée notamment par la fin des emplois aidés. Une pluie de nouvelles ressources est tombée en 2020. Les associations font "des bénéfices". Les pouvoirs publics distribuent l'argent, comme ça, sans vraie stratégie politique. Ces réalités ne manquent pas de nous interroger. C'est le sens du travail de recherche sur l'histoire et les transformations de l'éducation populaire que nous menons avec des enseignants-chercheurs de l'Université Jean Monnet, dans le cadre de l'Université de la Vie Associative. C'est le troisième zoom du

rapport d'activités.

La pandémie révèle aussi la question du rapport au travail. Comment considérer que le travail ce n'est pas seulement être derrière un ordinateur ? Comment faire du vrai travail avec des vrais gens ? Comment résister au tout télétravail, comment conserver nos espaces de rencontre dans un monde qui n'en finit plus de vouloir vivre virtuellement ?

Le Crefad Loire n'a de cesse de trouver des solutions individuelles en expérimentant collectivement.

1/ VIE ASSOCIATIVE & PARTENARIAT

L'équipe de salarié.e.s

En janvier 2020, notre équipe était composée de cinq salarié.e.s : Julie Champagne, Stéphanie Henry, Thomas Fremaux, Flora Rizzo, permanent.e.s à temps plein, Odile Proust à temps partiel, salariée depuis le 1er janvier, et Fatima Guellam, qui intervient une à deux heures, chaque semaine, pour nettoyer et faire briller le local partagé Ici-bientôt.

Durant l'année, l'équipe a évolué :

En juin 2020, Flora Rizzo, médiatrice pour la participation des habitants du quartier Beaubrun-Tarentaise de Saint-Etienne, quitte l'association pour de nouveaux horizons. Ce mois correspond à l'arrivée de Sofiya Tsisar qui reprend la suite de la mission. Un tuilage a été effectué, non sans mal, durant cette période de sortie de confinement.

En septembre, Odile Proust est passée à temps plein en tant qu'accompagnatrice de projets et formatrice pour des porteur.euse.s de projets individuels et collectifs, des associations, des professionnels, des élu.e.s.

En septembre, nous avons accueilli Marion Bonnefoy en formation en alternance à l'Ecole de commerce et développement international, pour une durée de deux ans. Elle reprend la mission jeunesse, précédemment animée par Stéphanie Henry. Stéphanie se concentre alors davantage au développement de l'axe international du Crefad Loire et aux aspects liés à la mobilité internationale.

En octobre, Clara Berthet rejoint l'équipe en tant que cheffe de projet pour l'Atlas des possibles. Elle est également chargée de divers aspects liés aux tiers-lieux, en lien avec le dispositif Fabrique de Territoires, France Tiers-lieux et participe à la constitution d'un réseau régional des Tiers-lieux (constitution du réseau fortement incité par l'État).

Les missions de Julie Champagne ont également évolué : à l'issue d'un parcours diplômant de recherche des pratiques sociales (DHEPS), elle a souhaité développer au sein du Crefad Loire un poste de coordination de recherche-action, rendu possible par l'obtention en 2020 d'un poste Fonjep-recherche octroyé par le Ministère.

Le Conseil d'administration (CA)

Le Conseil d'Administration se maintient à un nombre de six. L'année 2020 n'a pas permis de maintenir toutes les réunions programmées, cependant plusieurs administrateurs.rices sont impliqués dans la recherche-action menée par le Crefad tandis que d'autres s'impliquent dans les animations diverses proposées. Une belle dynamique qui ne cesse de croître et une envie de certains porteurs de projets ou bénéficiaires de nous rejoindre. A suivre...

Des volontaires en service civique

Habituellement, cinq à six jeunes volontaires participent à la réalisation de différents projets du Crefad Loire. En raison du confinement prolongé, nous n'avons pas pu accueillir autant de personnes que souhaité.

Juliette Mandard avait une mission d'animation de l'espace public en lien avec la recherche-action sur la Place Boivin à Saint-Etienne. Elle a également travaillé sur la mobilité européenne pour les jeunes. Elle a terminé sa mission en mars 2020 et travaille aujourd'hui comme animatrice au centre de loisirs de Tardy de Saint-Etienne.

Axelle Neveu était chargée de la diffusion des activités du Crefad Loire en s'appuyant sur nos outils de communication. Elle a terminé son service civique en mai 2020 et se concentre aujourd'hui sur son métier de cheffe de projet lié à l'univers du design.

Marie Bousigue et Justine Neyroud partageaient leur temps entre le Crefad et le Collectif pour une Transition Citoyenne, autour de missions liées à la jeunesse et au développement durable. Marie a trouvé un travail en février 2020 et Justine a terminé son service civique en juin 2020 pour se tourner vers un BPJEPS Environnement.

Mégane Benyadi a combiné les missions autour de la jeunesse, de la mobilité européenne et l'accès au sport, pour le Crefad et pour Sport dans la Ville. Elle est maintenant en alternance avec la structure Repères Loire.

En septembre 2020, nous avons accueilli Florence Lenertz, pour travailler sur la partie animation du projet Ici-bientôt pour une durée de 7 mois.

En octobre 2020 Céline Jourjon a rejoint l'équipe sur une mission liée à la documentation des actions du Crefad Loire. Elle est partie début décembre pour des raisons de santé.

Au Crefad, nous accompagnons aussi des stagiaires et nous accueillons des bénévoles

Albane Besset, en Licence professionnelle Economie sociale et Solidaire avec l'Université Jean-Monnet de Saint-Etienne, est revenue au Crefad lors de sa 2ème période de stage, afin de monter un projet de réalisation suite aux diagnostics autour de la thématique des tris des déchets dans le quartier historique de Saint-Etienne.

Marion Passel, élève au Lycée Etienne Mimard de Saint-Etienne, a effectué un stage de 8 semaines autour du graphisme et de la communication.

Nous remercions notre bénévole vedette Nicolas pour son implication sans faille dans différents projets.

Nos partenaires adhérents

Au 31 décembre 2020, le Crefad Loire compte 40 adhérents même si tous ne sont pas à jour de leurs cotisations. Nous proposons toujours une adhésion de service aux associations

qui souhaitent expérimenter le service civique avant de se lancer dans une demande d'agrément.

Des utilisateur.trices du local Ici-bientôt toujours présent.es :

Cette année, le local n'a pas pu être complètement accessible sur l'ensemble de l'année. Malgré tout, lorsque cela a été possible, les activités ont repris. En interne parfois pour les associations ayant besoin d'un espace pour travailler, ouvert au public hors confinement.

En 2020 de nombreuses associations continuent d'avoir leurs sièges au local : Arrabal, Bricoleuse, Collectif Biodéchets, Les amis de l'échappée Belle, Club d'ici et d'ailleurs, Em Movimento, O.U.F.

En 2020, le local Ici-bientôt a accueilli :

Les activités régulières de Singa à destination de leur public (cours français, insertion pro, permanences),

Un atelier sur l'entraînement mental dans le cadre de la fête des possibles, organisée par le CTC 42. L'association était présente quotidiennement dans le local jusqu'en septembre 2020,

Deux ateliers d'écriture proposés par l'association Clair de Plume,

Des rencontres-apéros organisées par l'antenne locale du Club/magazine Femmes ici et ailleurs,

Des temps de travail ou des CA des associations CTC 42, collectif Bio Déchet, O.U.F, Les Amies de l'échappée belle,

Les vernissages des expositions présentées dans la vitrine, parmi lesquelles :

- Maud Kijko, artiste et designer : linogravure et illustrations ;
- Daniela Gandulfo, artisane, fondatrice de Makondo, boucles d'oreilles et broches brodées ;
- Les Moyens du bord : céramiques dans le cadre de la Biennale d'art singulier ;
- Daniel Raoux, peintre, acrylique sur toile ;
- Federica de Ruvo, créations artistiques céramique et gravure ;
- June Burke, photographies de voyage ;

Des temps d'échange avec les habitantes du quartier Beaubrun,

Des temps de travail des stagiaires de la formation Horizon Europe Emploi,

Des informations collectives sur le programme Erasmus + et nos différentes formations,

Des séminaires de recherche, des formations, des accompagnements d'étudiants dans le cadre de leur master.

Les partenariats noués & les actions valorisées

Valorisation du Crefad et de ses actions

Valorisation du Crefad

Publication d'un article "Saint-Etienne, un laboratoire de la participation ?" dans Transrural Initiatives d'octobre 2020.

Julie Champagne et Thomas Fremaux ont été interviewés pour échanger sur les différentes initiatives présentes en termes de renouvellement urbain à Saint-Etienne et les aspects liés à la question de la participation citoyenne.

Interventions sur la démarche et les réalisations dans le cadre d'Ici-Bientôt :

Le forum des associations du Master Alterville - janvier 2020

De nombreux professionnels étaient présents pour présenter leur structure et échanger avec les étudiants sur leurs différents métiers au sein des associations. La fabrique de la ville et les nouvelles formes de coopération étaient au cœur des sujets en lien avec le projet Ici-bientôt.

Journée Labo Cité - Le développement de l'ESS dans les quartiers populaires, levier de la transition écologique et solidaire ? Mars 2020

Dans la cadre d'un cycle de qualification et d'échanges intitulé : "Transition écologique et solidaire des quartiers populaires", organisés par Labo Cité et la CRESS, le Crefad Loire a présenté les projets Ici-bientôt et Atlas des possibles sous la forme d'ateliers d'échange autour d'une thématique.

Autres interventions lors d'ateliers et séminaires :

Participation au conseil citoyen du Quartier Beaubrun-Tarentaize - toute l'année

Le Crefad Loire participe en tant que "membre du conseil-acteur" au conseil citoyen de Beaubrun Tarentaize. C'est l'occasion de travailler ensemble sur la mise en place d'actions concrètes pour le quartier et notamment en 2020, sur l'édition d'un livret d'accueil. Cette année n'a pas été l'occasion de nombreux échanges sur le renouvellement urbain avec les services de la ville de Saint-Etienne. Nous maintenons malgré tout notre participation à cette instance indépendante, devant légalement être associée à transformation urbaine du quartier en espérant de futures concertations.

Vie du Réseau des Crefad & au delà :

Nous participons à cinq commissions du réseau des Crefad parmi lesquelles :

La commission Jeunesse :

Elle s'est réunie une fois en novembre 2020. Axée, en 2019, sur le portage de deux dossiers européens financés dans le cadre du MCDR et du FNADT, cette commission a cherché à valoriser différentes formes d'accompagnement des jeunes et à comprendre quels dispositifs peuvent les concerner.

La commission Rural :

Elle s'est intéressée à l'évolution des relations entre associations et collectivités, à l'heure des fusions de communautés de communes et de l'accroissement de la taille des agglomérations. Elle s'est interrogée sur l'impact des procédures et appels d'offres sur les formes d'action des associations. En cours d'année, en raison de la proximité des sujets et des participants, la Commission Rural a fusionné avec la Commission Habitat, pour notamment organiser la 2ème édition des Rencontres nationales des tiers lieux non lucratifs à Chirols en Ardèche en juillet 2020, Rencontres reportées en juillet 2021, en raison du plan de sécurité sanitaire lié au Covid19, et remplacées par une réunion de commission élargie. 7 réunions ont eu lieu dont une majorité en visio conférence en raison du Covid.. Une rencontre avec visites de tiers lieux à Chambéry a été remplacée par une réunion à distance.

La commission Habitat :

Ce groupe de travail réunit des associations du Réseau des Crefad, mais également l'association Relier, le Pari des Mutations Urbaines et la SCIC l'Arbans. Deux sujets occupent la commission : les tiers-lieux et les nouveaux métiers de la construction. Ces deux volets de recherche-action sont toujours financés par le CGET Massif central. En 2020, nous avons développé un partenariat avec le Moulinage de Chirols afin d'organiser les deuxièmes rencontres des tiers-lieux à but non lucratif. Elles ont été reportées en 2021. Néanmoins une forme réduite a tout même été conservée en juillet, permettant de créer des liens importants avec l'écosystème d'associations ardéchoises gravitant autour du Moulinage. Un ouvrage sur ces thématiques est également en construction, présentant notre vision des tiers-lieux et des méthodologies d'actions. Une série de trois rencontres sur les métiers émergents de la construction sera mise en place en 2021.

La commission Formation :

Elle s'est essentiellement consacrée à se préparer à la nouvelle réforme de la formation professionnelle et à l'obligation de certification "Qualiopi" qui prendra effet au 1er janvier 2022, pour que tout organisme de formation puisse bénéficier des fonds de la formation professionnelle. Le travail mené durant cette année 2020 a permis de déterminer ensemble un organisme pour des certifications individuelles, qui semble s'adapter aux réalités de nos associations et de se préparer collectivement à l'audit de chacune de nos associations en 2021. Ce travail préparatoire vallant pré-audit collectif a été financé par un DLA régional collectif lors duquel nous avons pu faire appel à des personnes ressources sur ce sujet. Organisation de la formation "joindre l'outil à l'agréable" : Le réseau des Crefad sur proposition de ses membres propose depuis plusieurs années un temps de formation de formateur·trice·s/animateur·trice·s de trois journées, dont quelques permanent·e·s des associations du réseau se saisissent pour proposer un thème qui semble intéressant à travailler ensemble. Cette année, le Crefad Loire (Julie) le Crefada et Entre autres ont proposé un programme de trois journées au hameau des Échandes pour travailler les questions de domination dans nos associations. Le Crefad Loire a contribué à l'organisation logistique et à l'accueil des trois journées qui se sont déroulées à proximité de Saint-Etienne et ont rassemblé une vingtaine de personnes membres ou proches du réseau des Crefad.

Groupe corps : rattachée à la commission formation, un groupe de formateur·trice·s propose de travailler les questions liées au corps dans nos pratiques de formation, transmission et d'accompagnement. Le groupe se réunit une à deux fois par an et travaille des thématiques spécifiques (corps et création d'activité / prise en compte du corps en formation / corps, éducation populaire et santé, ...)

Groupe passeur·e·s : le groupe fonctionne depuis de nombreuses années et réunit les personnes du réseau qui transmettent l'entraînement mental. C'est un espace pour travailler la pédagogie de la transmission de la méthodologie et de la pensée de la complexité.

Groupe domination(s) : à l'issue des trois jours "joindre l'outils à l'agréable", un groupe domination s'est créé dans le réseau des Crefad, proposant de poursuivre le travail sur les questions de domination et de tenter des propositions d'interventions, d'atelier, de formation à l'échelle du réseau et en dehors.

La commission Inter(culturelle) :

Elle a concrétisé son objet de travail à travers la mise en place d'un chantier-formation "Penser les relations culturelles à l'œuvre dans l'accompagnement des publics" qui combine du chantier sur une forteresse du Moyen-Âge et d'ateliers théoriques sur des questions interculturelles. La première a eu lieu en 2020 et sera reconduite en 2021.

La plénière du Réseau national des Crefad :

La plénière du réseau est composé des 15 associations membres du réseau. Se réunissant quatre fois par an dans différents lieux de France, il a pour objectif la préparation des Rencontres du réseau au mois de novembre et le suivi des travaux engagés dans les différents espaces du réseau.

Le bureau restreint : depuis deux ans, le réseau fonctionne avec un bureau restreint, essentiellement à distance et rassemblant quatre personnes pour les questions courantes de l'animation du réseau.

Rencontres nationales du Réseau des Crefad

Prévues initialement en novembre 2020 dans le Lubéron sur le thème "Liberté et sécurité", elles ont dû être annulées. Elles avaient cependant fait l'objet d'un travail préparatoire par une équipe de salarié·es et d'administrateur·trices du Crefad Loire, avec l'écriture d'un récit de fiction et des dialogues de personnages semi-imaginaires sur ce sujet. Plusieurs autres textes et contributions ont été rédigées au sein du réseau des Crefad et ont donné lieu à la publication d'un ouvrage édité aux éditions Crefad documents *Préférer la liberté à la sécurité* Les Rencontres 2020 repoussées en 2021 seront accueillies dans la Loire à Saint-Etienne.

Autres réseaux et groupes de travail :

Le Crefad Loire fait également partie de groupes de travail qui nous permettent de travailler en inter-associatif, de mutualiser des moyens, de porter des actions collectivement et des projets s'étalant sur des périodes plus longues, sur de plus vastes territoires. Ces temps spécifiques se déclinent à travers :

Réseau national PIMENTS. Le réseau national Piments est la rencontre d'acteurs de l'économie sociale et solidaire (ESS), de l'éducation populaire, de la création d'entreprises et de la jeunesse qui, au-delà des spécificités de chacun, tentent d'agir pour laisser s'exprimer des projets, des initiatives, des désirs des jeunes avec un a priori de confiance dans leur capacité à prendre leurs décisions et à les mettre en oeuvre.

Créé en 2013, Piments regroupe aujourd'hui treize membres. Parmi ces membres, Crefad Loire, Crefad Auvergne, Kerfad, Traverses, la Frapp sont des structures d'éducation populaire qui partagent dans leurs statuts la référence au Manifeste Peuple et Culture et la diffusion de l'entraînement mental. Piments a pour ambition d'instaurer des dynamiques locales de coopération entre acteurs et pratiques, se focalisant sur **le soutien à l'entrepreneuriat des jeunes**. La diversité des membres de Piments est une richesse, permettant de croiser des expériences et actions tant dans les territoires ruraux que dans les territoires urbains ou péri-urbains.

Les membres de Piments expérimentent et analysent diverses manières d'accompagner des jeunes, porteurs d'activités en cours de création, souhaitant créer leur propre emploi. L'action de Piments participe structurellement d'un travail d'articulation inter-réseaux (ce que nous sommes) et de liens locaux entre acteurs. Les membres de Piments ont travaillé ces deux dernières années sur les pédagogies de l'accompagnement mobilisées par les acteurs de l'accompagnement au travers, notamment, des formations et séminaires favorisant la professionnalisation, les échanges et l'analyse de pratiques, la réalisation d'un film regroupant des témoignages de jeunes accompagnés. En 2020, les séminaires de travail ont été annulés et reportés en 2021. Le réseau Piments s'ouvre à l'international en cherchant à échanger sur les pédagogies de l'accompagnement des jeunes qui créent (partenariat avec l'Autriche).

Le CELAVAR Auvergne Rhône-Alpes, (Comité de liaison des associations à vocation agricole et rurale) est une coordination d'associations intervenant dans le champ agricole et rural. Il organise le décloisonnement des pratiques et des acteurs de l'animation et du développement des territoires ruraux.

La finalité est de favoriser l'interconnaissance entre les membres, échanger des informations, créer ou développer des complicités, mutualiser quand c'est possible (fonctions, pratiques, savoir-faire...). Ainsi, tout ou partie des membres peuvent mener des actions communes quand c'est souhaitable afin d'être plus fort et plus juste, tout en gardant leur indépendance.

Les principes, simples, restent ceux de l'inter-associatif qui vise à renforcer les structures membres et pas la coordination en elle-même, renforcer les coopérations volontaires, entre tout ou partie des membres, inscrire le travail dans la durée, en recherchant les moyens et en inventant les formes adaptées.

La dynamique inter-associative n'est donc pas une dynamique de revendication ou de défense commune mais la possibilité de développer des coopérations entre tout ou partie des membres, en acceptant les cultures et identités propres à chacun.

L'association fonctionne en plénière, pour inciter à la participation du plus grand nombre aux décisions, avec délégation à un bureau (exécutif) dont les réunions sont ouvertes à tous.

DLA Collectif et régional “Tiers-lieux”

Le Crefad Loire et quatre autres associations, impliquées dans des lieux inter-associatifs, ont sollicité le DLA régional afin d’être accompagnés collectivement sur plusieurs aspects soulevés par la gestion de nos lieux collectifs, inter-associatifs. Le DLA a rassemblé cinq Tiers-lieux d’Auvergne Rhône-Alpes (Ici-bientôt/Atlas des possibles, l’Estran à Clermont, le Treuil à Chambœuf, le guidon dans la tête à Clermont et les Lococotiers à Ambert). Nous avons travaillé sur plusieurs séances, en itinérance dans chacun des lieux pour comprendre le fonctionnement de chaque lieux et travailler ensemble plusieurs aspects (juridiques, économiques, structuration, principes non lucratif). Cet accompagnement a abouti au projet de création d’un fonds de dotation commun au réseau des Crefad ayant pour objectif de collecter des fonds privés en soutien à nos différents projets et de sécuriser le montage juridique en intégrant les SCI créées par les associations.

TAIIST ou Test d’Activité : Innovation et Initiatives au Service des Territoires du Massif Central, réunit des structures d’accompagnement rural, agricole et plus généraliste autour de la question du test d’activité. Il s’agit de mener une recherche sur un temps long, interrogeant nos propres pratiques et celles issus du terrain afin de valoriser de nouvelles formes d’expérimentations ou de défendre notre vision de l’accompagnement, proche du terrain et de ses besoins. En 2020, ce groupe de travail se réunit autour de la construction d’un ouvrage collectif permettant de synthétiser l’ensemble des travaux réalisés depuis deux ans. Il sera publié en 2021.

L’implication du Crefad Loire dans ce groupe de travail nous a donné l’occasion de nous rapprocher du RENETA (Réseau National des Espaces Test Agricoles), de comprendre les manières de fonctionner et d’élargir notre réseau dans le champ agricole. Nous avons eu l’occasion de participer à leurs rencontres annuelles qui ont eu lieu au Mayet de Montagne (03) en octobre 2020.

Plusieurs opportunités de travail avec ce réseau semblent se dessiner pour la suite.

MAGE

Groupement d’Employeur du réseau des Crefad et de quelques associations proches, MAGE s’est ouvert depuis peu à de nombreuses autres associations. Trois postes salariés sont mutualisés en son sein.

Le Crefad Loire est membre et utilisateur des services de MAGE pour l’administration sociale, la comptabilité et la communication depuis plusieurs années.

Nous avons en 2020 grandement apprécié l’efficacité du service proposé et la justesse des informations apportées lors d’une année où nous avons été confrontés à de nombreuses situations inédites et parfois délicates à traiter.

AURA

Association visant la mutualisation d’argent pour répondre aux besoins individuels de chaque membre adhérent par des prêts sans intérêt.

L’adhésion annuelle est calculée selon le budget d’exercice précédent.

2/ LES BOUTIQUES D'INITIATIVES

2.1 Boutique Initiatives JEUNES

Le Crefad Loire accompagne les jeunes à un moment charnière de leur vie. Avant de se décider et se lancer dans la vie « active », il y a encore un tas de questions en suspens...Poursuite d'étude, voyages, montage d'association, création d'activité, reprise d'entreprise, actions de solidarité... Quelle que soit la nature et l'avancement du projet, le Crefad Loire accompagne et soutient les jeunes dans la construction de leurs projets.

La Boutique Initiatives Jeunes regroupe un ensemble de dispositifs, opportunités, activités au service des jeunes et de leurs projets.

En 2020, les jeunes ont été accompagnés essentiellement sur des projets en lien avec l'engagement.

2.2 Boutique Initiatives ASSOCIATIONS

Le Crefad Loire est un point d'appui à la vie associative : nous accompagnons toutes associations ou projets d'association dans leurs questionnements, projets ou souhaits de développement et transformation. Pour cela nous proposons des rendez-vous aux associations qui nous sollicitent, répondons à leurs questions et, au besoin, nous fixons avec les responsables les modalités d'accompagnement possibles sur la durée.

Nous nous appuyons également sur la formation pour proposer des formats adaptés aux besoins des membres des associations (gestion, gouvernance, animation, prise de décision collective, prise en compte des questions de domination, ...). Certaines d'entre elles sont financées dans le cadre du FDVA (formation des bénévoles) ce qui nous permet de les rendre accessibles à l'ensemble de nos bénévoles ou aux bénévoles des associations partenaires ou accompagnées. En 2019, nous avons développé cet accompagnement dans les territoires ruraux du département.

En 2020, le Crefad Loire a accueilli et accompagné 15 associations dans leur création, leur fonctionnement, la consolidation de leur projet associatif, la formation des bénévoles ou dans le cadre d'un projet spécifique : Vivre Ensemble (42), Les Galapiats Brillants (42), O.U.F (42), la Bricoleuse (42), Pièces montées (42), DanaeCare (42), le CTC (42), Singa Saint-Etienne (42), la Magma (07), Coop'Art (43), Tu joues ? (42), Le Taillis vert (42), Les amis du Treuil (42)...

2.3 Boutique Initiatives PORTEURS•SES DE PROJETS

De l'accompagnement jusqu'à l'installation : Ici-Bientôt, rue de la Ville, Saint-Etienne

Ici-bientôt est aujourd'hui inclus dans le quotidien du Crefad Loire, représentant le travail d'un équivalent temps plein. Les "espaces tests en archipel" se placent dans un temps long, inscrit dans des parcours de vie et professionnels des personnes accompagnées dans leur création d'activité.

En 2020, malgré le Covid, les installations de porteurs de projet dans des locaux vacants se sont maintenues et les accompagnements ont continué à être mis en place, parfois à distance. Ils peuvent prendre plusieurs formes : du rendez-vous d'accueil individuel au suivi régulier du projet. L'objectif n'est pas l'installation à tout prix, mais le fait d'assurer à la personne qui souhaite s'installer, les conditions les plus sécurisées. Tous les projets sont différents, nos accompagnements s'adaptent à ces derniers en fonction de leur avancement.

Via la permanence d'Ici-bientôt, le Crefad Loire a rencontré cette année **190 personnes**, (117 femmes et 73 hommes), toutes demandes confondues : porteurs.ses de projets, jeunes en construction de projet, habitant.es venus.es chercher de l'information ou un accompagnement spécifique sur des questions de la vie quotidienne, de l'orientation professionnelle, de la vie du quartier.

Ici-bientôt, les espaces tests en archipel, c'est aussi en 2020 deux nouvelles installations et une boutique éphémère :

- En mars, l'Association Les Moyens du Bord a déménagé au 42 rue de la Résistance. Le travail sur la recherche du propriétaire et la négociation d'un bail ont occupé une place importante dans le projet.
- En septembre, la friperie la Dealeuse de Chiffon s'est installée au 15 rue de la Ville. L'accompagnement à l'installation a été facilité grâce à un propriétaire facilitant.
- En décembre, la boutique "Habilis" a ouvert au 25 rue de la Ville pendant deux mois, au moment de Noël. C'était une boutique partagée d'artisans. Ce type d'installation éphémère sort du cadre classique d'accompagnement d'ici-bientôt. Néanmoins l'opportunité de tester une activité pendant le temps des travaux du local associé au test d'un projet collectif était trop intéressante pour la laisser passer; à la fois en terme recherche sur l'utilisation des rez-de-chaussée que pour les porteurs de projet.

La formation pour la création d'activités

En 2020, le Crefad Loire n'a pas pu reconduire **l'action de formation Horizon Europe Création**, d'une durée de 25 jours répartis sur 4 mois, assortie d'un stage en Europe (via les bourses Erasmus+). Celle-ci bénéficiait chaque année à une douzaine de porteurs.ses de projet, en particulier inscrits dans l'économie sociale et solidaire. En effet, son financement s'avère difficile et reste lié à la situation individuelle des personnes. Aucun financement pérenne n'a pu être trouvé, au-delà de financements ponctuels parfois accordés par Pôle Emploi pour certains demandeurs d'emploi.

En 2020, la recherche de financement auprès de deux territoires ruraux, bénéficiant de programmes européens LEADER pour le développement rural et la création d'entreprises, n'a pas abouti. Loire Forez Agglomération, pilote du programme LEADER Forez, n'a pas

donné suite à notre demande. Par ailleurs, elle n'a pas retenu notre proposition suite à son appel à projet ponctuel pour l'aide à la création d'entreprises des personnes en situation de précarité.

Cependant, en 2020 puis 2021 **dans le territoire du Pilat**, nous avons poursuivi les contacts avec les trois Communautés de communes et St Etienne Métropole (concerné par 8 communes rurales du Pilat) ainsi qu'avec avec le Parc naturel régional pour concevoir un programme de deux ans, d'appui à la création d'activité, incluant des temps de rencontres de terrain et d'émergence de projets, une formation Horizon Europe Création et des accompagnements spécifiques pour les projets collectifs et tiers lieux ruraux, sur leur site propre. Une réponse est attendue pour septembre 2021.

Par ailleurs, sollicités régulièrement par des porteurs de projet individuels et collectifs via nos accueils à Saint-Etienne, nous avons mis en place une **formation "Mûrir son projet de création d'activité", d'une durée de 7 jours** répartis sur 2 mois, assortie de rendez-vous individuels et de la possibilité d'un stage en Europe. Cette formation répond bien aux besoins des personnes qui en sont au tout début de leur réflexion et qui apprécient la dynamique collective d'un petit groupe de 6-7 personnes pour questionner, enrichir, organiser et planifier leur projet.

A l'issue, nous pouvons poursuivre l'accompagnement individuel ou orienter vers d'autres aides, comme la Coopérative d'activité et d'emploi Talents croisés, qui permet de démarrer une activité sous le statut de salarié-entrepreneur, vers les journées de formation thématiques de la Fabrique à entreprendre, les plateformes associatives de financement qui proposent du parrainage et de l'appui post création, et les clubs et réseaux d'entreprises.

En 2020, un groupe de 6 personnes a bénéficié de la formation de septembre 2020 à janvier 2021, **suivi en 2021**, par un groupe de 7 personnes à partir de février et un groupe de 9 personnes à partir de juin 2021.

Soient sur 2020-2021, 22 porteurs.ses de projet, 19 femmes et 3 hommes, majoritairement de plus 40 ans, en reconversion professionnelle ou en recherche d'emploi, dont 17 habitant Saint-Etienne et 5 dans d'autres communes (Rive de Gier, Montbrison, Apinac, Villars). Quant au financement, 12 personnes ont pu utiliser leur Compte Personnel de Formation pour payer la formation (dont seulement 6 disposaient d'un montant suffisant sur leur CPF pour payer un tarif plein) et 10 ont payé eux mêmes un tarif solidaire de 130€.

2.4 Mission Médiation pour la participation des habitants du quartier Beaubrun-Tarentaize, Saint-Étienne

Cette mission s'inscrit dans la Politique de la Ville, portée par l'État, la Ville de Saint-Étienne et Saint-Etienne Métropole. Elle est conduite grâce à un poste d'adulte-relais financé par l'État. Suite au départ de Flora Rizzo en juin du Crefad Loire, c'est Sofiya Tsisar qui assure ce travail.

Mission 1 : Connaissance et collaboration avec les acteurs du quartier et l'équipe du Crefad Loire

La médiatrice a poursuivi le travail engagé par le Crefad Loire sur le quartier, en lien avec les acteurs et associations du territoire, et avec la coordinatrice Politique de la ville du quartier.

Dès sa prise de poste, malgré un contexte de confinement Covid encore partiel, elle a repris contact avec les associations, les commerçants, la Médiathèque, les autres médiatrices du quartier et les différents acteurs du territoire.

Elle a participé aux séminaires d'équipe du Crefad Loire et aux Rencontres nationales du Réseau des Crefad, ainsi qu'aux différentes formations internes (Entraînement mental : comprendre et agir dans la complexité de son environnement).

Elle a participé aux rencontres et aux formations organisées par la DDCS **pour les adultes relais** : Plan de professionnalisation (Tranquillité publique ; Techniques de communication et prise de parole en public ; Participation citoyenne) et à la formation Accompagnement social et droit des étrangers de 3 jours, organisée par Groupe SOS Solidarités ASSFAM.

En 2020, Sofiya a validé ses compétences professionnelles à travers la validation des acquis de l'expérience (VAE) et a obtenu le **titre professionnel de Médiation sociale** Accès aux droits et services (MSADS), sachant qu'elle disposait déjà de ce diplôme obtenu en Italie. Puis elle a obtenu l'habilitation de la Direccte comme Membre du jury Certification MSADS, et à ce titre elle est intervenue à l'AFPA de Vénissieux et au Campus Saint Michel de Saint-Étienne.

Mission 2 : Accueillir et orienter des habitants sur les services existants

> Assurer des permanences d'accueil et d'information les jeudis et vendredis après-midi au Local Ici-Bientôt et/ou sur rendez-vous :

Ces permanences accueillent toutes les personnes porteuses de projet personnel ou professionnel, et même les simples passants. Ces temps permettent aussi de recueillir les envies et idées des habitant.es pour le quartier. Le public est non seulement bien accueilli, écouté et orienté vers les services existants pour l'accès à leurs droits, mais aussi accompagné vers l'autonomie, vers la solution des problèmes quotidiens dans la vie personnelle, professionnelle et sociale.

La médiatrice dispose d'une longue expérience d'immigration personnelle, de plusieurs décennies d'expérience professionnelle dans l'accueil et l'accompagnement d'immigrés en France et en Italie, une pratique d'appui aux démarches au sein du PIMMS, Point Info Multi Services de Saint-Etienne, ainsi que la pratique de 5 langues (ukrainien, russe, polonais et italien). Tout ceci lui permet de réaliser l'accueil avec l'empathie, d'animer une communication active, de comprendre les besoins primaires, d'orienter vers les autres acteurs et services publics, d'accompagner le public vers son objectif et se sentir à l'aise, et de résoudre de nombreuses difficultés dans le quotidien et les démarches administratives.

Pour faire les démarches dématérialisées, nous avons organisé des réunions collectives d'information. Toutes les réunions thématiques ont été organisées à la demande des habitants telles que: création d'e-mail, archivage, création du compte personnel à CAF et CPAM, AMELI, Doctolib, inscription à Pôle-Emploi, déclaration de resurse, prise de rendez-vous en ligne, validation du diplôme du pays d'origine avec le plateforme ENIC-NARIC.

Dans de nombreuses situations d'accompagnement, la médiation se transforme et devient accompagnement, **facilitation et simplification des relations entre les habitant.es et les services de la Ville, de l'État, et plus généralement les Services publics.**

Suite à la situation sanitaire due au Covid 19, nous avons reçu de nombreuses demandes, de la part des habitantes, pour une rencontre avec la **Médiatrice de Santé du quartier.** La première rencontre d'information et d'échanges a eu lieu le 30 décembre 2020 au local Ici-Bientôt, où tous les 6 participants ont pu obtenir des réponses concernant la santé et l'accès à leurs droits. D'autres réunions sont prévues pour 2021, parmi lesquelles, l'intervention de la médiatrice santé auprès d'un groupe accompagnée par l'association Singa pour échanger sur leurs questions de santé.

Le public, accompagné par le Crefad Loire, revient souvent avec une autre personne de sa connaissance, qui a également besoin d'un accompagnement ou d'un espace pour se socialiser. Ils savent qu'ils peuvent venir au Crefad pour s'informer, se former ou participer à l'échange de connaissances personnelles, professionnelles, sociales et interculturelles.

Lors de ces contacts, la médiatrice se tient informée, tient à jour l'affichage en vitrine et le présentoir de dépliants, et **fait connaître aux habitant.es les divers ateliers d'information et formations organisés à Saint-Etienne.** Elle oriente aussi le public vers les formations Emploi et Création d'activités du Crefad, qui sont très demandées et appréciées par les participant.es.

De juin à décembre 2020, pendant les permanences et sur rendez-vous individuels, **65 personnes ont été accueillies** au Crefad par la médiatrice, dont 80% de femmes, 85% d'étrangers, parfois ce sont des personnes originaires de pays tiers et de citoyenneté européenne, mais ils rencontrent des problèmes d'accès aux droits.

> A la rencontre des habitant.es : "Encas de quartier"

En 2020, nous avons testé un nouveau format d'animation afin de créer davantage de temps d'échange et de rencontre entre habitants, commerçants et structures associatives. Il s'agit de partager un moment convivial dans le local Ici-bientôt, se tenir au courant des futurs événements, d'imaginer des projets... Nous avons créé aussi des temps d'invitation à l'échange dans la rue autour d'un café, en matinée, devant notre local. Nous avons organisé deux séries de 5 temps de rencontre réparties entre février et mars puis entre septembre et novembre 2020. Dix temps conviviaux ont permis de discuter avec environ cent cinquante d'habitants et personnes fréquentant le quartier, de les informer sur les missions et formations de Crefad, d'accueillir leurs propositions, et de parler de leurs projets. Une partie d'entre elles ont laissé leur contact pour être informées et invitées à de futures réunions et formations.

Notre présence sur le terrain et les espaces publics a été réduite en 2020 à cause du confinement. Malgré tout, nous avons eu des rencontres sur la place Boivin, la place Roannelle, dans le jardin de Raspail, près des écoles et dans les différents parcs du quartier.

Mission 3 : Susciter la participation des habitant.es.

Soutien d'initiatives contribuant à l'amélioration de la vie des personnes et du quartier

Susciter la participation des habitant.es signifie que, au-delà de l'accompagnement dans l'accès aux droits et aux services et dans leurs démarches, il s'agit de leur transmettre des

outils et méthodes de recherches, de compréhension de leur environnement, de création, d'organisation, d'animation...

8 mars 2020, Place aux femmes : expression publique

Pour préparer un temps fort pour la Journée internationale pour les Droits des femmes, le Centre social du Babet et le Crefad Loire ont co-organisé plusieurs réunions de préparation avec des habitantes et sollicité d'autres associations sur les sujets qu'elles voulaient mettre en avant et partager. Un événement festif s'est tenu le dimanche 8 mars sur la place Roannelle, devant la Comète, mobilisant une quinzaine de groupes et structures, avec la réalisation d'un film de portraits de femmes, le Café des femmes de Terrain d'entente, un jeu en bois sur les stéréotypes de genre, une démonstration du club Basket Femmes, une tente rouge Paroles de femmes, de jeunes créatrices d'entreprise, une présentation de "livres qui ont marqué ma vie de femme", des photos de Femmes ici et ailleurs, etc. A cette occasion, nous avons animé un "porteur de parole" avec pour sujet : **"selon vous, quelles places pour les femmes dans l'espace public ?"**.

En septembre 2020, la médiatrice a commencé l'accompagnement d'habitantes du quartier dans le cadre du projet « **Émergence et accompagnement de projets individuels et collectifs de femmes du quartier QPV**, le projet comme vecteur d'émancipation pour sa vie personnelle et professionnelle ».

Les objectifs du projet :

- Identifier des besoins/problématiques de vies et accompagner/orienter des femmes du quartier, dans leurs démarches pour l'accès aux droits et aux services, et l'accès à l'insertion professionnelle ;
- Valoriser la capacité d'initiative individuelle & collective et favoriser la mise en place des projets dans le quartier et la ville ;
- Accompagner les habitantes dans leurs démarches individuelles et collectives ;

A la demande d'habitantes, la médiatrice a organisé et formé **deux groupes différents de 6 personnes autour d'un projet de création d'association et d'un café-associatif**. Nous accompagnons ces personnes et certaines ont suivi la formation Horizon Europe Emploi ou Mûrir son projet de création d'activité.

De septembre 2020 à juin 2021, **18 réunions thématiques** ont été organisées au Crefad Loire, avec une centaine de participantes. Beaucoup de temps a été consacré au thème de la découverte et de l'intégration dans la vie quotidienne en France. Leurs droits et devoirs, accès à la formation, au travail, création de l'entreprise, du lieu de travail, de l'association et/ou de café associatif. Comment valoriser le parcours personnel et professionnel dans son pays d'origine pour accéder à son métier ou se former pour découvrir d'autres métiers et préparer son propre parcours professionnel. Où s'adresser et à qui demander des informations et/ou un accompagnement.

Ces rencontres ont motivé les participantes à réagir et à continuer avec d'autres rencontres interculturelles pour se connaître et échanger des expériences personnelles et professionnelles.

En septembre 2020, le Crefad Loire a participé aux **Journées du Matrimoine/Patrimoine** : rencontres, conférence-débat sur la nécessaire reconnaissance du « patrimoine », avec l'Association HF, performance de danse autour de l'autrice Sylvia Plath avec le Magasin

chorégraphique, situé dans le quartier Jacquard, échange avec le réseau Femme ici et ailleurs, « Tente Rouge : parole de femmes »...

Enfin, en février 2021, une trentaine de femmes, bénévoles associatives ou non, artistes, se sont organisées pour proposer en un temps record, un programme de rencontres **pour la semaine du 8 mars 2021**, à l'occasion de la Journée internationale pour les Droits des femmes. Une trentaine d'événements ont rassemblé plus de 300 participants, majoritairement des femmes. A cette occasion, est née la volonté de poursuivre ce Collectif 8 mars, pour organiser des rencontres tout au long de l'année. Le Collectif a décidé de participer aux Semaines de l'égalité de septembre 2021, coordonnées par Saint-Etienne Métropole.

« Poubelle la vie », le projet se poursuit... en 2021 :

Cet événement, coordonné par la Médiathèque de Tarentaize, devait faire connaître des initiatives de revalorisation des déchets, en lien avec de nombreux acteurs du quartier dont le Crefad Loire. Il a été reporté à deux reprises.

Cependant, dans la lignée de ce projet, en janvier, le Crefad Loire a été sollicité pour organiser un temps d'échange et de visite entre les stagiaires de la formation d'Agent Polyvalent de Gestion et Valorisation des Déchets du **CFPPA de Montravel** avec les commerçants et les structures associatives de la rue de la ville. Le Crefad leur a fait découvrir des activités implantées en centre de ville pour la revalorisation des déchets.

De plus, le Crefad Loire a proposé au Collège Gambetta, dans le cadre du programme Cité Éducative pour le quartier, un projet « **Métiers liés aux déchets et à leur revalorisation** », pour faire découvrir aux collégiens ces nouveaux métiers ainsi que les professionnels et activités existant dans ce domaine dans leur propre quartier et à Saint-Etienne.

Ce projet retardé également suite au confinement des élèves n'a pu démarrer que le 3 juin 2021, avec une 1^{ère} rencontre avec des délégués « écologie » des classes de 4^{ème}. Des visites et rencontres de professionnels sont envisagées pour la suite.

Mission 4: Contribuer à renforcer les partenariats

Pour mener à bien cette mission, la médiatrice a participé à de nombreuses rencontres avec d'autres acteurs du quartier, dans les limites de la crise sanitaire Covid. et a également eu des contacts directs avec les habitants. Sofiya a participé dans les réunions de coordination TBC avec Fanny Chevron Chef de projet développement social Tarentaize Beaubrun Couriot Service Politique de la ville, avec les médiateurs de ALTM et Marches Exploratoires des Femmes, médiatrice sociale de maison des projets Daouia Mahah, équipe de CS Le Babet, bilan d'activité de Médiatrice de santé Alexa Fahy, AG de l'association Vélo en quartier, Roland Gentilini Chargé de mission Egalité Lutte contre les discriminations, Simon Lienhard et Julie Boucherot médiateurs de Médiathèque de Tarentaize, Florence Liotard médiatrice projet Cité Éducative.

Le Crefad est membre du Conseil Citoyen du quartier qui se réunit un mercredi par mois, mais il ne s'est pas réuni pendant les mois de confinement. En 2020, le Crefad a participé activement à la **création d'un Livret d'accueil du quartier Beaubrun-Tarentaize**, distribué en octobre.

La mission de Médiation et d'Animation pour la participation des habitant.e.s du quartier Tarentaise-Baubrun n'est pas une intervention occasionnelle mais un processus quotidien

de création et de réparation du lien social avec un engagement professionnel d'écoute, de dialogue, de prévention et d'accompagnement.

3/ Des projets d'action-recherche en cours et en démarrage

3.1 ICI-BIENTÔT :

Depuis 2017, nous déployons des événements sur l'espace public du quartier Beaubrun Tarentaize à Saint-Etienne, permettant de questionner les devenir de ces sites dans l'attente d'une rénovation. L'animation étant un prétexte à la recherche et au développement du pouvoir d'agir des habitants à travers le principe suivant : J'ai des habitudes dans un espace, j'acquière donc des formes de connaissances et d'expertise de mon territoire, je deviens partie prenante de la maîtrise d'usage.

Dans le dernier rapport d'activité, nous évoquions une année charnière, la transition entre nos actions s'inscrivant en amont de la maîtrise d'œuvre et les futures étapes proposées par celle-ci. L'idée étant de pouvoir transmettre l'ensemble des protocoles testés et les sujets de travail à prendre en compte dans la transformation des espaces publics du quartier.

L'année 2020 n'a pas permis de développer les partenariats ni avec les techniciennes associées à la maîtrise d'ouvrage ni avec l'équipe de Mutabilis représentant la maîtrise d'œuvre ; les normes sanitaires ne permettant pas de développer d'éventuels ateliers de concertation. Nous restons en alerte, prêt à pouvoir travailler de nouveau sur ces espaces publics avec cette fois une visée plus opérationnelle, mais nous arrêtons la mise en place d'événements tels qu'ils étaient travaillés les années précédentes. Bien que nous veillions à ce que nos interventions ne soient pas vécues comme une forme de préprogrammation de ces futurs espaces, la différence temporelle entre nos actions et le début des concertations est trop longue ; le calendrier ne tient pas. Il devient compliqué d'imaginer de nouveaux processus de recherche. Les envies se tarissent. Alors que faire ? Comment capitaliser les savoir-faire acquis et les liens créés ? Comment continuer à être présents dans l'espace public ? À travers le collectif ! De toutes nos différentes expériences, c'est sans doute l'un des aspects qui a le plus fonctionné : la réunion d'acteurs d'horizon divers autour d'un projet ou territoire.

En 2020, nous expérimentons donc :

... **3.1.1 Animation d'un collectif de quartier : « Carnet de voyage à Beaubrun-Tarentaize »**

En juin 2020, se sont réunis le Centre social Babet, l'Amicale laïque de Beaubrun, la Médiathèque de Tarentaize, l'ACARS, Terrain d'Entente, la Ferme en chantier, la Bricoleuse, l'association de O.U.F et le Crefad Loire afin de penser un projet permettant de mettre en

valeur le quartier Beaubrun-Tarentaise. L'objectif est de créer un outil permettant donc d'apprendre à connaître les actions des un-es et des autres, tout en offrant une visibilité extérieure à l'ensemble des acteur·rices du quartier.

La Biennale internationale du Design de Saint-Etienne 2021 est ainsi pensée comme un temps événementiel nous permettant de prototyper cet outil, qui pourra être amélioré par la suite. Le projet a pris le nom de « Carnet de voyage à Beaubrun-Tarentaise ». Au nom du collectif, le Crefad Loire a répondu à l'appel à projet de la Biennale du Design et reçu une subvention de 3000 euros.

Le projet comprend deux volets principaux :

- **Une programmation collective** : un dispositif fonctionnant comme une programmation commune du quartier qui reprendra l'ensemble de ces événements ainsi que des actions spécifiques. Cet outil pourra prendre la forme d'un programme papier, éventuellement numérique. Il sera, le temps de la Biennale du design au moins, le support d'une biennale connexe : celle de la vie associative du quartier Beaubrun Tarentaise.
- **Un lieu ressource et un objet mutualisé d'animation dans l'espace public.** Le lieu ressource en question est déjà identifié : il s'agit de la Médiathèque centrale de Tarentaise dont il s'agit de repenser l'espace dédié aux affiches et flyers. L'idée est également de prolonger ce lieu avec un objet mobile mutualisé : il appartiendra à l'ensemble des structures et sera disponible dans cet espace comme outil de communication et d'animation dans l'espace public.

Fin 2020 se sont alors tenues deux réunions d'information sur le projet, visant à y associer un maximum de structures. En plus du collectif de départ, environ 20 structures ont participé à ces échanges ! L'étape suivante a consisté à recueillir les premiers éléments d'une programmation commune avec les structures intéressées. Nous avons alors constaté la difficulté à se projeter et à planifier des événements dans le contexte actuel. Parallèlement les autorités publiques ont décidé de reporter la Biennale du Design.

Collectivement, nous avons donc choisi de suspendre cette partie du projet pour se concentrer sur la conception et la construction de l'objet mobile mutualisé, pilotées par les associations OUF et la Bricoleuse. Celui-ci a été nommé « **OMNI** » (**objet mobile non identifié**). Il sera inauguré en juin 2021.

3.1.2 Expertise sur les rez-de-chaussée vacants

Ici-bientôt c'est aussi un travail sur la réactivation des rez-de-chaussée vacants, ayant démontré sa nécessité depuis 2017. En parallèle des espaces tests en archipel, nous affirmons notre positionnement d'expert sur cette thématique.

Contribution au projet IMDI

En février 2020, le Crefad et Rues du Développement Durable (RDD) ont été sollicitées en tant qu'experts sur les questions de vacance en pied d'immeuble pour contribuer à la création de "IMDI", une application numérique visant à mettre en lien des propriétaires de rez-de-chaussée vacants et des porteur·euses de projet sur le territoire stéphanois tout en

recensant l'avis des habitant·es sur les projets visibles sur la plateforme. Le projet est porté par le collectif Palco, prestataire pour la Ville de Saint-Etienne.

Les associations Crefad et RDD ont alerté la Ville sur la pertinence du projet qui ne suffira pas, seul, à résorber la vacance commerciale. Il sera nécessaire d'animer cette plateforme et de mener une concertation sur la vacance commerciale à l'échelle du centre-ville.

Suite à une note technique rédigée conjointement par les associations, il a été convenu que les associations mettraient à jour le diagnostic des locaux de leurs quartiers et transmettraient les données pour alimenter la plateforme et discussions connexes en échanges d'une prestation allouée par la Ville de Saint-Etienne. Ces échanges ont donc mené à la mise en place d'un groupe de travail sur les rez-de-chaussée vacants à Saint-Etienne ainsi qu'à une étude approfondie sur les rez-de-chaussée vacants dans le quartier Beaubrun-Tarentaize.

Mise en place d'un groupe de travail sur les rez-de-chaussée vacants à Saint-Etienne

Le groupe de travail réunit des techniciennes de la ville de Saint-Etienne (direction Urbanisme et direction Économie), des techniciennes de l'EPASE, ainsi que les associations Rues du Développement Durable et Crefad. Il s'est réuni pour la première fois en octobre 2020, puis une deuxième fois en novembre 2021.

Étude sur les rez-de-chaussée vacants dans le quartier Beaubrun-Tarentaize

Cette étude s'est concentrée sur le secteur des rues de la Résistance, Georges Teissier, Guy Colombet, place Boivin et cours Pierre Lucien Buisson. Cela a été l'occasion d'agrandir notre périmètre d'étude au-delà de la rue de la Ville et de mener l'enquête avec les objectifs suivants :

- Identification des cellules vacantes ;
- Identification des propriétaires et/ou gestionnaires de ces cellules ;
- Visites des locaux ;
- Mise à jour d'un tableau de données ;
- Analyse des données et définition de pistes d'action pour débloquer le foncier.

L'étude a débuté en octobre 2020 et se poursuit jusqu'en mars 2021.

Participation citoyenne à Pélussin

Dans le cadre de l'animation du projet Ici-Bientôt, le Crefad Loire a acquis une grande expérience en termes de dispositif participatif, notamment dans l'espace public. Cela a poussé l'association à répondre à un appel à projet de la commune de Pélussin dans le Pilat, en décembre 2020. Il s'agit de mettre en place des ateliers participatifs visant à définir les futurs usages du site de l'ancienne école Saint-Charles et Maison des frères de la commune.

Le Crefad Loire a été retenu cet appel à projet en proposant une résidence sur site de cinq jours qui aura lieu en juillet 2021. En amont, il s'agit de co-construire cette résidence avec les élu·es, technicien·nes et habitant·es motivé·es de la commune.

3.2 - L'Atlas des possibles : quel modèle pour les tiers-lieux à but non lucratif ?

L'Atlas des Possibles, en synthèse

L'Atlas des Possibles émane de la dynamique Ici-bientôt, porté par le Crefad LOIRE depuis 2015 dans le quartier Beaubrun-Tarentaize ; il s'agit d'un achat collectif et de la réhabilitation d'un bâtiment situé au 29 rue de la Ville à St-Etienne par un groupement d'associations du champ de l'ESS, constitué en SCI Société Civile Immobilière, dénommée Les Murs de la Ville.

Le projet de l'Atlas des Possibles est pensé comme un espace de convergence d'initiatives atypiques et innovantes, un espace de travail partagé ouvert sur le quartier, un espace de mutualisation pour ses usagers et de ressources et d'accueil des entrepreneur·euse·s qui se lancent. Ce lieu a pour ambition de devenir un lieu démonstrateur des innovations sociales et environnementales de la Métropole stéphanoise.

Les grandes étapes en 2020

En réflexion depuis 2017, L'Atlas des Possibles a connu un coup d'accélérateur avec sa labellisation en tant que « Fabrique de Territoires » par l'Agence Nationale de la Cohésion des Territoires (État) en février 2020. Ce « label » se traduit par une subvention d'amorçage de 150 000€ versée sur trois ans et d'un programme de soutien et d'accompagnement par France Tiers-lieu, l'association nationale des tiers-lieux qui anime le programme national de soutien aux tiers-lieux « Nouveaux lieux, nouveaux liens ».

Le Crefad Loire, porteur du projet collectif, leader de la démarche, entouré de l'ensemble des associations impliquées à ses côtés a lancé en août un appel à candidature pour une consultation architecturale comprenant deux missions : Mission d'appui à la programmation et accompagnement de la maîtrise d'ouvrage sur la négociation durant Phase 1 - Esquisse-APS en relation avec la Ville de St-Etienne et Cap Métropole, et une Mission de maîtrise d'œuvre de l'opération de réhabilitation du bâtiment l'Atlas. C'est une équipe de maîtrise d'œuvre stéphanoise pilotée par NOVAE architecture & ingénierie qui a été sélectionnée, accompagnée du bureau de contrôle Alpes Contrôle.

Dans le même temps, une cheffe de projet Atlas des Possibles a été recrutée fin octobre pour prendre en charge le déploiement du projet et son animation.

Parallèlement le bâtiment du 29 rue de la Ville a été racheté par Cap Métropole - opérateur de la Ville de St-Etienne - en novembre 2020 dans le cadre d'un programme de recyclage immobilier sur le quartier Beaubrun-Tarentaize, inscrit dans la Convention pluriannuelle du projet de renouvellement urbain de ST-Etienne Métropole, cofinancée par l'ANRU (Nouveau Programme National de Renouvellement Urbain – NPNRU).

Cap Métropole va mener une opération de réhabilitation lourde du bâtiment avant revente, pour réhabilitation.

La première réunion technique réunissant les techniciens de la ville et de la Métropole avec l'équipe Novae a eu lieu en novembre, lançant la Phase 1 (étude de programmation / Esquisse et APS).

Ont suivis deux ateliers de travail collectif avec les membres des 7 associations impliquées dans le projet (Crefad Loire, La Bricoleuse, la Brouette, Singa, Les Moyens du Bord, Poisson Mécanique et Danae Care).

L'association Atlas des Possibles regroupant les 7 assos a été créée en décembre.

Dossiers de subvention

Fin décembre, nous avons déposé trois dossiers de demande de subvention :

- un dossier pour obtenir une subvention FEDER identifiée dans le cadre du plan d'actions de « l'Investissement Territorial Intégré » de St-Etienne Métropole. Une enveloppe a été fléchée pour le projet de tiers-lieu Atlas des Possibles, répondant au Document de mise en oeuvre (DOMO) 2014-2020 sur l'OT3 ;
- une demande de co-investissement adressée à la Région Auvergne-Rhône Alpes sur le plan de relance Etat-Région ;
- une demande de co-investissement adressée à St-Etienne Métropole dans le cadre du Contrat de Ville 2021, Gestion Urbaine et Sociale de Proximité.

Programme d'actions de préfiguration artistiques et culturelles

Pour clore l'année nous avons lancé en décembre, un « Programme d'actions de préfiguration » à valeur artistique et culturelle pluriel. Un programme qui a lieu dans le bâtiment durant la phase de chantier, dans l'objectif de tester d'ors et déjà des usages, pour ancrer le processus de réactivation du cœur de ville, impliquer les habitant.e.s du quartier, travailler avec les acteurs sociaux, éducatifs, artistiques et culturels locaux et donner à voir ce projet en construction. Conçu comme un outil de médiation et de rayonnement, ce programme d'interventions participe également au changement des représentations sur le quartier, aujourd'hui très dépréciatives.

L'ACTE #1, Indian Tonic, de Frédéric Bussière & Clara Berthet s'est déroulé secrètement la nuit dans la vitrine, en rez-de-chaussée du bâtiment.

Participation extérieure à des rencontres / interventions, échange de bonnes pratiques

Le Crefad Loire traite du sujet des tiers-lieux au sein du réseau des Crefad, et avec le réseau Relier nous organisons la deuxième rencontre des tiers-lieux à but non lucratif, via le filtre des espaces-tests et de de l'installation progressive (prévue en juillet 2020 et reporté en juillet 2021) : 4 à 6 temps de travail sont organisés par an, en itinérance dans le Massif central dans des tiers-lieux. Nous y partageons réflexions, expériences et travaux de recherche; un ouvrage collectif émanant de ce travail va être édité cet été.

En mars 2020, nous présentions le projet de l'Atlas dans le cadre du cycle de recherche de Labo-cité ayant pour thématique : Le développement de l'ESS dans les quartiers populaires, levier de la transition écologique et solidaire?

Nous avons aussi eu l'occasion de présenter nos pratiques de tiers lieux et d'accompagnement de tiers lieux dans d'autres instances de travail, comme le groupe de travail sur l'entrepreneuriat collectif de CAP Rural Auvergne Rhône-Alpes.

Nous sommes régulièrement contactés par les chef.fes de projets urbanisme politique de la ville (métropole et DOM TOM) pour échanger sur nos solutions quant à la vacance commerciale et nos travaux liés à la question de l'archipel.

>Interview de nos actions, publiée dans le transrural n°481, publié en août 2020.

3.3 : Transformation et Héritage de l'Éducation populaire à Saint Etienne

Depuis 2018, un séminaire sur l'histoire associative de l'UVA rassemble une dizaine de personnes (bénévole et professionnels) pour mener collectivement un travail de recherche sur les transformations et les héritages de l'éducation populaire à Saint-Etienne. Le Crefad Loire, à travers la participation de Julie, Jean-Marc et Manon, est fortement impliqué dans ce projet.

En 2020, malgré les divers confinements et la difficulté à se réunir physiquement, le groupe a poursuivi en hybridant les formats (visio et présentiel) le travail de recherche. Nous avons resserré les questions de recherche et engagé un long travail de méthodologie pour mener l'enquête. Ce travail de recherche bénéficie d'un soutien financier de l'IFMA (Institut Français du Monde Associatif) qui devrait nous permettre d'embaucher en 2021 une personne en post-doctorat via l'université Jean-Monnet.

3.4 Accompagnement des élus ruraux : élaborer des projets avec les habitants

Le Crefad Loire et la Brèche ont été sollicités par le service Projets urbains/projets de centre bourg de Loire Forez Agglomération pour concevoir une sensibilisation et une formation en plusieurs temps pour permettre aux nouveaux élu.es des petites communes du Forez de mieux appréhender la notion d'élaboration de projet participatif, avec les habitants et les différents acteurs locaux. Cette formation compléterait l'offre d'accompagnement aux communes, parmi lesquelles figurent des démarches plus classiques de réaménagement de centre bourg.

Suite au report des élections municipales en juin 2020, puis aux nombreuses obligations qui ont pesé sur les communes à cause du Covid, ces formations n'ont pas eu lieu en 2020, et pour l'instant ne sont pas programmées pour 2021.

4/ La dimension internationale

4.2 ETICASD, partenariat stratégique sur l'éducation des adultes

Le projet Education Tools for Improvement Contributing to Adult Social Development a débuté en décembre 2018 et se termine en juin 2021. Le Crefad Loire en est partenaire. Le projet poursuit l'objectif suivant : permettre à des personnes éloignées de l'emploi de retrouver une motivation pour agir sur leurs conditions de vie et entreprendre une activité. En 2020, quatre demandeurs d'emplois sont partis à Malaga pendant un mois. Une plateforme de modules d'apprentissage a été développée www.key4development.org et elle recense des modules d'apprentissage pour débutants en espagnol, anglais et italien. Ce projet a donné suite à une relation durable avec le Pôle international de Pôle Emploi régional et cela a abouti à un nouveau projet : Valoriser les expériences de bénévolat des seniors grâce à la production d'une brochure qui encourage la mobilité internationale des seniors sur des projets de solidarité ou humanitaires. Ce projet est en 2021 toujours à la recherche d'un financement.

4.3 Bourses de mobilité européenne Erasmus Plus.

Le Crefad dispose, chaque année, dispose d'une vingtaine de bourses de mobilité qui permettent à des personnes d'aller réaliser un stage en Europe. En 2020, seules 5 personnes en ont bénéficié, les autres départs ayant été reportés à 2021.

Aller réaliser un stage en Europe d'une durée de 2 semaines à 3 mois répond à plusieurs objectifs : découvrir un métier, une innovation sociale ou technique, apprendre ou perfectionner une langue, comprendre un concept qui n'existe pas en France.

La particularité des bourses Horizon Europe en 2020 a été de s'adresser à un nouveau public, les demandeurs d'emploi en recherche d'un nouveau souffle. Plus difficile à mettre en place, ce projet a tout de même permis à 3 stagiaires de la formation Horizon Europe Emploi de partir en 2021. Les accompagnements de ce profil de personnes a donné un nouveau objectif aux bourses Horizon Europe : s'ouvrir à de nouveaux profils de personnes désireuses de s'ouvrir au Monde.

5/ Les formations du CREFAD Loire

En 2020, l'épidémie de Covid-19 et les différentes mesures prises par le gouvernement ont impacté notre activité de formation. Nous avons reporté plusieurs formations et en avons parfois annulé. En effet, les modalités pédagogiques que nous proposons (et défendons) ne permettent pas de remplacer systématiquement par des modalités à distance ce que nous proposons de faire en présentiel durant plusieurs jours. Certaines personnes que nous accueillons en formation ne sont par ailleurs pas équipées pour suivre une formation à distance et peuvent également être en difficulté vis à vis du numérique. Aussi, nous avons

souhaité conserver autant que possible des modalités en présentiel avec nos stagiaires et dès lors que ça ne l'était pas, nous avons fait le choix de reporter ou d'annuler nos stages.

5.1 Penser et agir dans la complexité :

En 2020, du fait d'un premier report puis d'une annulation, nous n'avons programmé qu'une session de formation entraînement mental découverte (penser et agir dans la complexité) en juillet 2021 à Saint-Etienne. D'une durée de 30 heures étalée sur 4 jours, elle a réuni 4 participant·e·s.

5.2 Formation Civique et Citoyenne

Une a eu lieu en mars 2020 réunissant 12 jeunes, ainsi qu'une formation PSC1 aux bénéficiés de jeunes volontaires de la mission Locale.

En interne : découverte les outils de financement pour des associations

A la demande des jeunes en service civique accueillis au sein de notre structure, nous avons organisé une demi-journée de formation pour comprendre et appréhender les moyens qui permettent à une association de se financer.

5.3 Questions de genre dans la vie professionnelle

Julie a co-animé avec Cécile Casen (CrefadA) une formation de 3 jours sur les questions de genre dans la vie professionnelle. Portée par le CrefadA et réalisée à Marseille, elle a rassemblé 8 personnes.

Nous proposerons cette formation dans le catalogue du Crefad Loire à partir de 2021.

5.4 S'appuyer sur le programme Erasmus + pour développer des projets culturels à l'international

En 2020, trois stagiaires ont suivi cette formation qui a donné lieu à un dossier d'envergure déposé par le réseau Reneta.

5.5 Développement du pouvoir d'agir et travail social

Le Crefad Loire a été sollicité par l'équipe Politique de la Ville d'Andrézieux Bouthéon pour organiser une formation de 2,5 jours sur l'approche du « pouvoir d'agir » des personnes, y compris celles en situation de grande vulnérabilité. Elle a été proposée aux professionnels de différentes structures intervenant sur le territoire d'Andrézieux-Bouthéon et confrontés dans leur travail à des situations pouvant engendrer un sentiment d'impuissance, de manque d'effet ou d'impact.

Cette formation prévue initialement en juin 2020 s'est finalement déroulée en juin 2021, avec 28 participants pour tout ou partie de la formation. Elle a été coanimée avec Adeline Delepinay, praticienne et autrice de *Organisons-nous !* (où elle compare l'éducation populaire, le community organizing aux Etats Unis et le Développement du pouvoir d'agir, conceptualisé au Québec).

5.6 Horizon Europe Emploi, la mobilité un levier pour l'emploi

En 2020, le Crefad Loire a organisé une nouvelle formation pour les demandeur.ses d'emploi, en partenariat avec La Brèche et dASA, associations du réseau des Crefad, localisées en Haute Loire. L'objectif était de mettre en place une dynamique collective, valorisante, stimulante, autour de la thématique de la mobilité, pour retrouver l'envie et les moyens d'accéder à la formation qualifiante et à l'emploi. La mobilité est entendue dans plusieurs sens : découvrir les métiers et oser se réorienter, élargir ses horizons et partager ses expériences avec un groupe de demandeur.ses d'emploi du département voisin, connaître tous les moyens de se déplacer pour accéder à l'emploi et aux services, et enfin faire un stage à l'étranger pour s'étonner, découvrir, reprendre confiance en soi, développer son autonomie.

Deux groupes de formation ont été animés, l'un à Saint-Etienne par le Crefad Loire (9 femmes et 2 hommes stagiaires), et l'autre au Puy en Velay par La Brèche et dASA (4 femmes et 2 hommes stagiaires). Priorité était donnée aux demandeurs d'emploi ayant un niveau d'études inférieur au Bac et aux habitants de quartiers prioritaires de la Politique de la Ville.

La formation et les rémunérations des stagiaires ont été financées par Pôle Emploi Loire Haute-Loire dans le cadre du soutien aux actions innovantes pour les publics les plus éloignés de l'emploi. Par contre, le projet n'a pas reçu le soutien du comité régional du PIC Plan national d'investissement dans les compétences.

Le Covid a perturbé ce projet mais il a pu avoir lieu grâce aux capacités d'adaptation de tous : initialement prévue en mars 2020, elle a été reportée à la période du 21 septembre 2020 au 15 janvier 2021, à raison d'un rythme de 4 jours par semaine. Suite aux restrictions de déplacement, **le stage européen de cinq semaines**, prévu en novembre 2020 a été reporté en janvier 2021. En novembre, deux semaines de stage en France ont été ajoutées et la fin de la formation a été reportée du 15 janvier au 5 février 2021, avec l'accord de Pôle emploi. Plusieurs visites de salons de l'emploi et d'entreprises ont dû être annulées mais des visites et ateliers pratiques d'initiation ont pu être organisées dans trois centres de formation.

Les restrictions sanitaires ont à nouveau rendu difficile la recherche d'un stage Erasmus en janvier 2021 et seules deux stagiaires sont parties en Espagne et en Turquie. Le Crefad Loire s'est engagé à poursuivre l'accompagnement au départ pour un stage réalisé entre mars et septembre 2021.

Les principales innovations de l'action :

Bourse financière « de secours » pour faciliter la remobilisation de personnes en situation de précarité, pour compléter le paiement d'une garde d'enfant ou un déplacement pour se rendre en stage, et pour financer deux permis de conduire.

Stage Mobilité et découverte interculturelle de 5 semaines (via les bourses Erasmus+),

Enquête sur son propre territoire de vie par chacun des deux groupes et organisation – par chaque groupe de l'accueil du 2ème groupe et de la présentation de leur territoire (une seule journée d'échanges en présentiel a pu avoir lieu au Puy),

Ateliers en fab lab et chantiers participatifs : réalisation d'un projet de A à Z et appel à des habiletés manuelles et autres formes de compétences :

> Reconditionnement d'un ordinateur et entraînement à l'utilisation du numérique dans la vie quotidienne et la recherche d'emploi, en 4 jours, puis remise d'un ordinateur à chacun,

> Conception et réalisation d'un objet en bois à La Bricoleuse à Saint-Etienne et d'un mobilier en carton avec une créatrice au Puy,

> Enregistrement d'une émission de radio pour que les participant.es puissent se raconter et valoriser leur parcours et leur motivation, avec Radio Ondaine, Saint-Etienne.

Les 17 participants se sont mobilisés pour faire face à tous ces changements. Tous ont repris des démarches actives. La majorité a décroché un stage en France et trois ont repris un emploi avant la fin de la formation.

5.7 Formations externes au Crefad Loire

Au sein des écoles et universités :

Au sein de l'Université Jean-Monnet : plusieurs interventions au sein du Master PSDT (Politique Sociale et Développement Territorial), du master science de l'éducation pour l'insertion professionnelle des étudiants et plusieurs cours de droit des associations au sein du Master 2 Administration et gestion de la Musique

à l'IREIS de la Loire : Un accompagnement à la réalisation et à l'écriture du Diagnostic Social de Territoire pour les premières années du parcours ASS (Assistant de Services Social)

IUT Génie Mécanique et Productique / Faculté des Sciences crédits Mobilité.

Au sein de l'université Lyon 2 : plusieurs interventions dans le cadre du Master GTDL (Gestion des Territoires et Développement Local) d'accompagnement à la gestion de projets en groupe en s'appuyant sur les méthodes de l'éducation populaire.

En partenariat avec la MIFE / Fabrique à Entreprendre :

Deux formations proposées aux bénéficiaires de la Fabrique à Entreprendre : Diversifier ses sources de financements avec la commande publique / Prendre en compte son corps dans sa posture professionnelle. Les deux formations ont été reportées. La première a été réalisée à distance sur une journée et la seconde en présentiel en janvier 2021. Elles ont rassemblé entre 4 et 5 personnes.